

Országos Sportstratégia

TERVEZET

Stratégiai keretdokumentum





1. Stratégiai profil

Kulcsfogalmak a sportban

Jólét vagy életminőség

az egyének fizikai, mentális és szociális egészségére vonatkozik egy közösségben, figyelembe véve a többdimenziós szempontokat mind szubjektív, mind objektív szinten. Az életminőség az egyének általános állapotát, a társadalmi-kulturális szempontok, az anyagi és életkörülmények, a lakáskörülmények, a foglalkoztatás, az időtöltés, az oktatás és az egészség, a közösségen belüli társadalmi kapcsolatok, az érzékelt biztonság, a környezetvédelem és a kormányzás, valamint az intézményi stabilitás megítélését elemzi.

A közegészségügy fogalma

értékeli egy közösség általános egészségi állapotát, egészségügyi szolgáltatásait, higiéniai és környezeti minőségét, valamint a betegségek (cukorbetegség, elhízás, szív- és érrendszeri problémák, tüdőelégtelenség stb.) és a korai halálozás okozta kellemetlenségek leküzdésére és megelőzésére szolgáló közpolitikákat és törvényeket. A közösségi egészségügy egyben a következetes egészségügyi törvények betartásának biztosítását, a fizikai és mentális egészség megőrzéséhez szükséges optimális feltételek biztosítását, valamint a közösség mozgósítását a tájékoztatás, az oktatás és a kutatás révén.

Kulcsfogalmak a sportban

Közösségfejlesztés

hosszú távú megközelítés, amely a csoport szintű tervezett cselekvésre utal, azzal a céllal, hogy megoldja a közösségen belüli közös problémákat. A kezelt problémák gazdasági, társadalmi, környezeti vagy kulturális jellegűek, és a közösség által a helyi hatóságokkal közösen tett erőfeszítések célja a hátrányos helyzetű közösségek, a kiszolgáltatott csoportok támogatása és a közösség általános jólétének fejlesztése.

A kultúra fogalma

egy közösség értékeire, hagyományaira, szokásaira és meghatározó jellemzőire utal, olyan elemekre, amelyek hosszú távon öröklődnek, és megerősítik az alapvető hiedelmeket és feltételezéseket. Ezek a kollektív elképzelések és értékek, valamint az alapvető normák határozzák meg és befolyásolják az egyének viselkedését egy közösségben. A kultúra lényeges elem, mivel a közösségen belül támogatott értékektől és hiedelmektől függően jelentősen befolyásolhatja az életminőséget és az általános jólétet.

Sportlétesítmények

nélkülözhetetlenek a sport és az egészséges életmód népszerűsítéséhez. Az olyan sportlétesítmények, mint a jégpályák, uszodák, sportbázisok, futball- és tenispályák stb. támogatják a különböző sportágak gyakorlását, valamint lehetőséget biztosítanak az egyének számára a sporteseményeken való részvételre, amelyek hozzájárulnak az életminőséghez, a közösség vonzerejéhez, és összefüggnek az idegenforgalommal és a gazdasági fejlődéssel. A kialakított sportlétesítmények optimális feltételeket biztosítanak a sportolók számára a szabadidős és versenysporthoz.

Formális oktatás

jól strukturált keretek között, bizonyos tanterveket és iskolai tanterveket követve, világos oktatási célokkal, amelyeket az 1/2011-es Országos tantervi törvényben meghatározott oktatási eszménykép fogalmaz meg. A tantárgyi lapok célja a hallgatók képzése és oktatása az intézményi szinten meghatározott konkrét kompetenciák fejlesztése révén. Az informális oktatás az egyén életében szerzett mindennapi készségekre és tapasztalatokra utal, amelyek hozzájárulnak az egyén tudásához és készségeihez. A társadalmi, kulturális és gazdasági környezet a formális, intézményesített környezeten kívül is hatással van az egyénekre, és hozzájárul értékeik, felfogásuk és viselkedésük kialakulásához. A sport a társadalmi értékek átadásának és képviselésének vektoraként mindkét oktatási típusban alapvető szerepet játszik.

Részvétel

értékeli egy közösség általános egészségi állapotát, egészségügyi szolgáltatásait, higiéniai és környezeti minőségét, valamint a betegségek (cukorbetegség, elhízás, szív- és érrendszeri problémák, tüdőelégtelenség stb.) és a korai halálozás okozta kellemetlenségek leküzdésére és megelőzésére szolgáló közpolitikákat és törvényeket. A közösségi egészségügy az a tudomány is, amely biztonságot nyújt a koherens egészségügyi jogszabályok alkalmazása során, optimális feltételeket biztosít a fizikai és mentális egészség megőrzéséhez, és a közösséget a tájékoztatás, az oktatás és a kutatás révén mozgósítja.

Nemek közötti egyenlőségre vonatkozó politikák

és a nők és férfiak közötti egyenlőség az európai unió szintjén minden tevékenységi területen alapelv. Az egyenlő jogok és a sportoláshoz való korlátlan hozzáférés, illetve a versenyeken való részvétel alapvető elemei e terület egységes fejlődésének. A nemek közötti különbségek és a kiszolgáltatott csoportok kirekesztésének csökkentése érdekében támogatni és előmozdítani kell az egyenlő részvételt a közéletben.

Kulcsfogalmak a sportban

Sport a fogyatékkal élők társadalmi életében

A sportot lehet kifejezetten a fogyatékkal élők számára tervezni, vagy úgy alakítani, hogy a fogyatékkal élők számára is hozzáférhető legyen, függetlenül a fogyatékoság típusától: fizikai, szellemi vagy érzékszervi fogyatékoságtól, bizonyos feltételek mellett a fogyatékkal élők sportját a nem fogyatékkal élőkkel együtt lehet üzni, ami a sport befogadó jellegét mutatja. A sport társadalmi befogadással kapcsolatos értékei, és különösen a sport szerepe a kisebbségi és marginalizált csoportok integrációjának előmozdításában és megvalósításában széles körben elismert, és elősegíti a nyilvánosság részvételét és a közösség tagjai közötti együttműködést. A fogyatékosággal élő emberek nagyobb valószínűséggel szembesülnek olyan társadalmi-gazdasági hátrányokkal, mint a szegénység és az alacsony jövedelem, a társadalmi elszigeteltség, a megkülönböztetés, a munkaerőpiachoz való korlátozott hozzáférés, a közlekedéshez való korlátozott hozzáférés, a csökkent oktatási lehetőségek és az egészségügyi problémák. Ezek a problémák negatívan befolyásolják a fogyatékkal élők sportolási lehetőségeit, ezért a fogyatékkal élők integrációjának és aktív részvételének alapfeltétele az akadálymentes sportinfrastruktúra, azaz az edzésre vagy nézőként való részvételre szolgáló sportlétesítmények, a fogyatékkal élők sportolási lehetőségei vagy olyan sportesemények, amelyeken a fogyatékkal élők is részt vehetnek. A sportban való részvételt a sportolás, mint a fizikai aktivitás egyik formája, valamint a társadalmi tevékenységekben való részvétel szempontjából kell vizsgálni, pl. a sporteseményeken való részvétel vagy a sportközösségben való aktív részvétel önkéntesként vagy egy sportklub vagy szurkolói klub tagjaként. A sportban való részvétel hozzájárulhat a fogyatékkal élők jólétének, valamint fizikai és mentális egészségének javításához, miközben növeli a mobilitást és a személyes autonómiát, és elősegíti a társadalmi befogadást. A sportban való részvétel már fiatal korban további előnyökkel jár a fogyatékkal élők számára, mivel pozitív hatással van a motoros készségek fejlődésére, ami alapvető fontosságú az egyén általános életminőségének javításához.

A sport szociális jellege

A sportról szóló fehér könyv (EU, 2007) meghatározza a sport szerepét a társadalmi szférában: "a sport az emberi tevékenység olyan területe, amely nagy érdeklődésre tart számot az Európai Unió polgárai számára, és amely hatalmas potenciállal rendelkezik arra, hogy összehozza őket, és életkortól és társadalmi háttértől függetlenül mindenkit megszólítson". Ugyanez a dokumentum hangsúlyozza "a gazdasági és társadalmi kohézióhoz és a jobban integrált társadalmak kialakításához való fontos hozzájárulását [...] a sport különleges szerepet játszhat a fiatalok, a fogyatékkal élők és a hátrányos helyzetű csoportokba tartozók számára, [...] a sport megkönnyítheti a bevándorlók és a külföldi származásúak társadalmi integrációját is, és támogathatja a kultúrák közötti párbeszédet, elősegítheti az összetartozás érzését és a részvételt".

Sportmenedzsment

Alapvető fontosságú a sportszervezetek irányításában, elősegítve a hatékonyság és az eredményközpontúság értékeit. A sportmenedzsment célja a szervezeti és pénzügyi célok elérése a stratégiai tervezés, a vezetés és a szervezés révén. Hasonlóképpen, a sportmenedzsment célja, hogy a pénzügyi forrásokat sportteljesítményre fordítsa. Ebben a szegmensben olyan elvek érvényesülnek, mint a hatékonyság, eredményesség, ár-érték arány, figyelembe véve a sport sajátosságait. A sportlétesítmények irányítása magában foglalja többek között a különböző (pénzügyi, infrastrukturális és humán) erőforrások elosztásának és felhasználásának optimalizálását, a források alternatív (a hivatalos forrásokon kívüli) források bevonását, a sportteljesítmény elemzésének modern technikáit és módszereit, az objektív értékelést és az adatok felhasználását a döntéshozatalban.

Kulcsfogalmak a sportban

Az idegenforgalom

az egyik legerősebb gazdasági ágazat, amely mind a természeti területek kiaknázása, mind a mesterséges tevékenységek és attrakciók révén exponenciálisan fejleszthető és kihasználható. A turizmus új vállalkozásokat és munkahelyeket teremt, jelentősen hozzájárul a gazdasághoz és támogatja a fenntartható közösségi fejlődést. A sportturizmus a turizmus és a gazdaság fontos ága, mivel a sportesemények és versenyek nemzetközivé válhatnak, és a kapcsolódó tevékenységek fejlődhetnek.

Az etika és a feddhetetlenség fogalma

összefügg az egyének azon képességével, hogy tisztázzák, mi a helyes és mi a helytelen, és hogyan cselekszenek, így azonosítva az erkölcsi normákat. Hasonlóképpen, az egyének racionális, szisztematikus kísérleteiről beszélünk, amelyek az erkölcsi szempontjából elemzik tapasztalataikat, hogy egyéni és társadalmi szinten meghatározzák a cselekvés szabályait és normáit.

Etika, feddhetetlenség és jó kormányzás

A sport társadalmi jellegét kiegészíti az integritás és a jó kormányzás etikai összetevője, hogy a sporttevékenységek pozitív hatást gyakoroljanak a társadalomra. Európai szinten ennek az összetevőnek a fontosságát a Tanács és a tagállamok kormányainak a Tanács keretében ülésező képviselői által elfogadott, a nagy sportesemények integritásának, átláthatóságának és jó kormányzásának fokozásáról szóló következtetések (2016/C 212/07) is alátámasztják és magukban foglalják: az integritás, az átláthatóság és a jó kormányzás elveinek előmozdítása a nagy sporteseményeken az esemény minden szakaszában, átlátható és demokratikus eljárások alkalmazása a nagy sportesemények minden szakaszában, a nyilvánosság tájékoztatása és bevonása a sportesemények vagy versenyek lebonyolításának konkrét tevékenységeibe (döntés, végrehajtás, jelentéstétel, ellenőrzés, értékelés), átlátható és megfelelő kritériumok alkalmazása az érintett szervezetek nyilvános támogatására, átlátható és releváns elvek alkalmazása a nagy sportesemények nyilvános támogatásának alapjaként, tekintettel az olyan konkrét integritási kérdésekre, mint az emberi jogok, beleértve a gyermekek és a munkavállalók jogait, a nemek közötti egyenlőséget, valamint a megkülönböztetés minden formájának és a sport integritását fenyegető veszélyek - mint például a doping, a bundázás és az erőszak - megelőzését. Ez az összetevő előfeltétele annak, hogy a lakosság minden csoportja számára népszerűsítsük és növeljük a sporthoz való hozzáférést és a sportban való részvételt.

Empirikus adatok és digitális technológia felhasználása

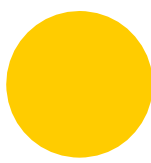
A digitalizálás és a modern technológiába való beruházás az EU stratégiai célkitűzése - az e területre irányuló uniós beruházások a többéves költségvetés (2020-2027) több mint 20%-át teszik ki. Tekintettel a lehetőségekre, a sporthoz való hozzáállás korszerűsítésének szükségességére a tényeken alapuló adatok politikai, program- és döntéshozatali szintű felhasználásával, valamint a digitális technológia használatának előnyeire a hozzáférés megkönnyítése, a népszerűség növelése, a sportban való részvétel előmozdítása vagy növelése és a digitális sportban rejlő hatalmas lehetőségek miatt fontos, hogy ez az elem (digitalizálás és adatfelhasználás) beépüljön a sport átalakításába.

A költségvetési folyamat minősége és a gazdasági hatékonyság

befolyásolja a szervezeti célok eléréséhez rendelkezésre álló erőforrások mennyiségét és minőségét. A jól képzett emberi erőforrás kiválasztása közvetlen hatással van a szervezeti szintű stratégiai irányra, a rendelkezésre álló pénzügyi és anyagi erőforrásokkal összhangban. A sportstratégia szempontjából az anyagi erőforrások, a korszerű infrastruktúra közvetlen hatással van az iskolai és a tömegsportban való részvétel arányára, valamint a teljesítő sportolók számára. A felhasználható forrásoknak meg kell felelniük bizonyos jól meghatározott szabványoknak és kritériumoknak a sportágazat teljesítményének és fejlődésének biztosítása érdekében.



2. Stratégiai hibák és kockázatok



A stratégiai hibák és kockázatok olyan veszélyek (vagy fenyegetések), amelyek negatívan, jelentősen és hosszú távon befolyásolhatják a sport Országos szintű fejlődését. Ezek olyan kérdések, amelyek megoldatlanul hagyva erősen befolyásolják a romániai sport jövőjét. A stratégiai hibák listájának meghatározása magában foglalja a stratégiai profil, a meglévő intézményi kapacitás, valamint a terület és a külső környezet sajátos elemeinek elemzését.

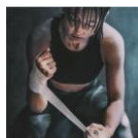
A három stratégiai tényező elemzése alapján azonosított stratégiai veszélyek



Átívelő veszélyek

1. A sportot tévesen alacsony politikai érdeklődésű területként kezelik, és Országosjelentőségét lekicsinylik/elhallgatják.
2. A sport nagyfokú intézményi atomizáltsága és az érintett intézményi szereplők együttműködésének hiánya
3. A három kulcsfontosságú stratégiai tényező (közösségi sport, iskolai sport, teljesítménysport) összekapcsolásának elmulasztása a Országos és nemzetközi szintű sportsiker érdekében.

3. Kulcsfontosságú stratégiai tényezők



A kulcsfontosságú stratégiai tényezőknek két jellemzője van: befolyásolják a sport hosszú távú és strukturális fejlődését. E tényezők azonosításának képessége nagyon fontos ahhoz, hogy megértsük a fő stratégiai kihívásokat, és ne irányítsuk a szervezet erőfeszítéseit irreleváns területekre.

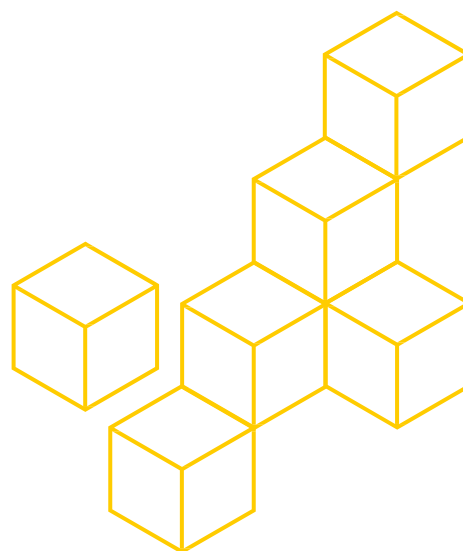
KST a romániai sportban:

1. **Közösségi sport**
2. **Sport az oktatásban**
3. **Teljesítménysport**

A három stratégiai kulcsfontosságú tényező összefügg egymással, és integráltan kell kezelni őket a sport fejlődésének pozitív befolyásolása érdekében. A romániai sportágazat stratégiai reformja erre a három pillérre épül - ha ezek nem működnek, az ágazat sikerének esélyei csökkennek. Ennek a stratégiának el kell kerülnie azt a hibát, hogy azt gondoljuk, hogy az operatív kérdések részleges kezelése stratégiai eredményeket érhet el.

A három stratégiai kulcsfontosságú tényező vagy más releváns stratégiai területek mindegyikére vonatkozóan közpolitikai dokumentumok készülnek, amelyek meghatározzák a területre vonatkozó országos politikákat, a kiemelt célkitűzéseket és a végrehajtás konkrét ütemtervét.

Egészségügy, oktatás, társadalmi-gazdasági élet, fenntartható fejlődés, turizmus, kultúra, kapcsolat a környezettel.



A sport területét az átfogó jelleg és az összekapcsoltság jellemzi, és számos kapcsolódó területre (egészségügy, oktatás, társadalmi-gazdasági élet, fenntartható fejlődés, idegenforgalom, kultúra, környezethez való viszony) kihatással van. A stratégiai kulcstényezők azok a tényezők, amelyek fenntartják ezt a jelleget, és strukturális módon befolyásolják a sport fejlődését.

A stratégiai kulcstényezők azonosítása és megértése elengedhetetlen a sikeres stratégia kialakításához - ezek azok az elemek, amelyek strukturálisan meghatározzák az elemzési területet, és döntően befolyásolják a terület közép- és hosszú távú fejlődését.

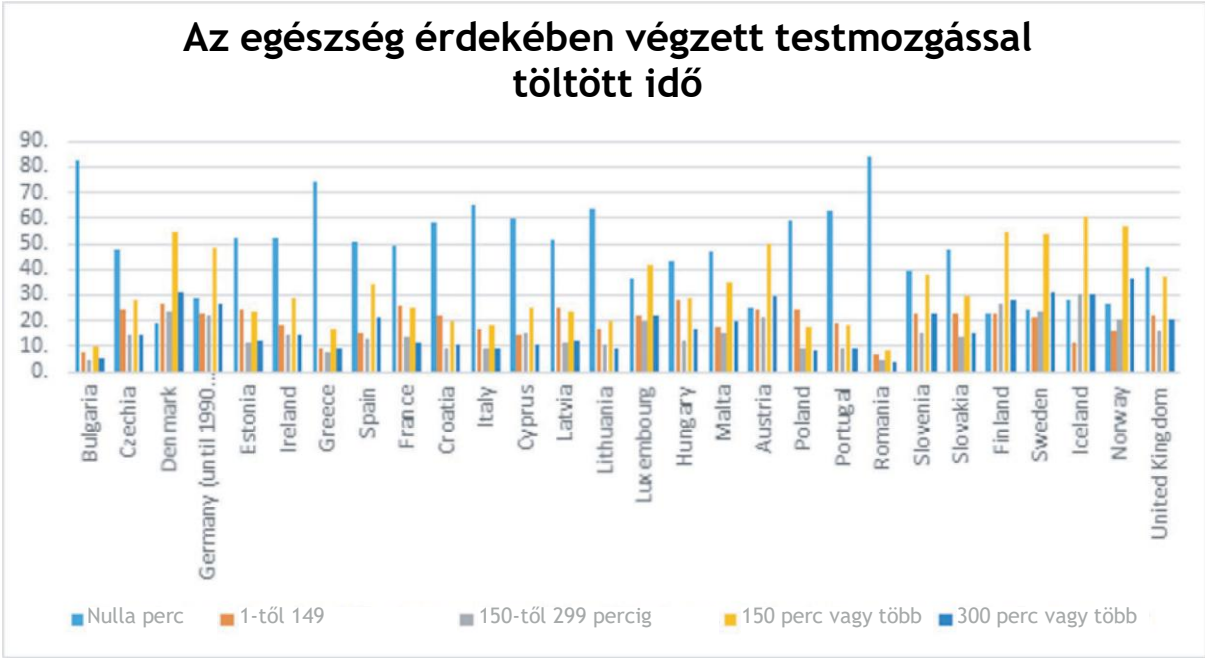
A sport átfogó, többszintű és egymással összefüggő jellege miatt a kulcsfontosságú stratégiai tényezőket másképp kell meghatározni, mint egy magánszervezet vagy vállalkozás hasonló folyamatát. A sporttal összefüggésben a stratégiai kulcstényezők azok az elemek vagy dimenziók, amelyek együttesen felölelik és integrálják a terület lényegét. Jellegük széleskörű, egymásra épülő kapcsolatban állnak, és a közöttük lévő funkcionális kapcsolat lehetővé teszi a terület fejlődését vagy evolúcióját.

A közösségi sport

TRENDEK



A román állampolgárok által a testmozgásra vagy sportolásra fordított idő a legalacsonyabb a többi európai ország állampolgáraihoz képest (2014) - a polgárok 84%-a nyilatkozott úgy, hogy egyáltalán nem sportol (Eurobarométer külsőszám, 472A1) - ez jelentős negatív következményekkel jár a lakosság általános egészségi állapotára nézve.



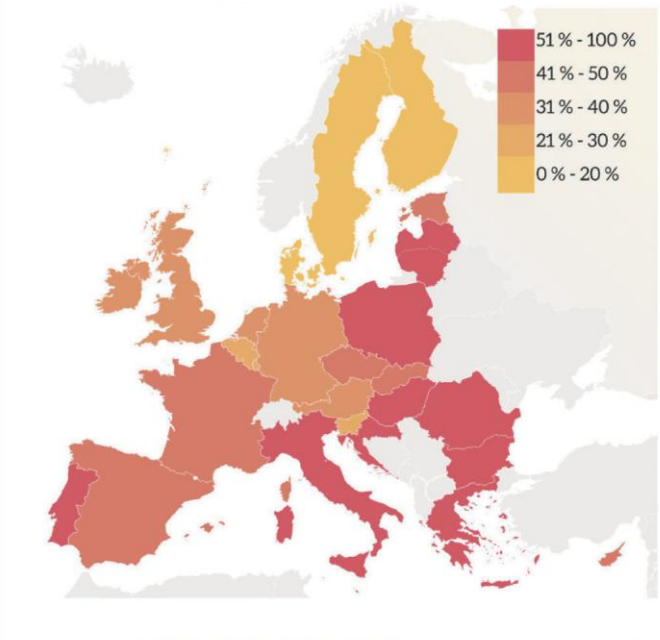
2014-hez képest ez a tendencia javult, de Románia még mindig az utolsó helyen áll Európában a rendszeres testmozgás tekintetében²

2014		2017	
Ország	A heti testmozgásról beszámoló felnőttek aránya (%)	Ország	A heti testmozgásról beszámoló felnőttek aránya (%)
Norvégia	36,1	Észtország	71,4
Dánia	31	Egyesült Királyság	45,5
Svédország	30,7	Dánia	44,1
Ízland	30,2	Szlovákia	43,8
Ausztria	29,4	Írország	42,5
Finnország	28,2	Hollandia	41,9
Németország	26,4	Svédország	41,8
Szlovénia	22,4	Szlovénia	39,2
Spanyolország	21,1	Finnország	36,1
Magyarország	16,8	Bulgária	36
Szlovákia	15,4	Németország	32,7
Cseh Köztársaság	14,1	Lengyelország	28,9
Észtország	12,1	Spanyolország	28,7
Lettország	11,8	Cseh Köztársaság	25,9
Franciaország	11,7	Norvégia	24,7
Horvátország	10,6	Olaszország	24,2
Ciprus	10,4	Észak-Macedónia	23,6
Portugália	9,3	Franciaország	23,1
Görögország	9,1	Szerbia	22,4
Olaszország	8,9	Belgium	20,9
Litvánia	8,9	Görögország	20,8
Bulgária	5,5	Magyarország	17,9
Románia	4	Ciprus	16,4
Törökország	2,4	Portugália	14,1
		Románia	13,5
		Ausztria	11,3
		Malta	6,2

¹<https://www.europarc.org/wp-content/uploads/2020/01/Special-Eurobarometer-472-Sports-and-physical-activity.pdf>

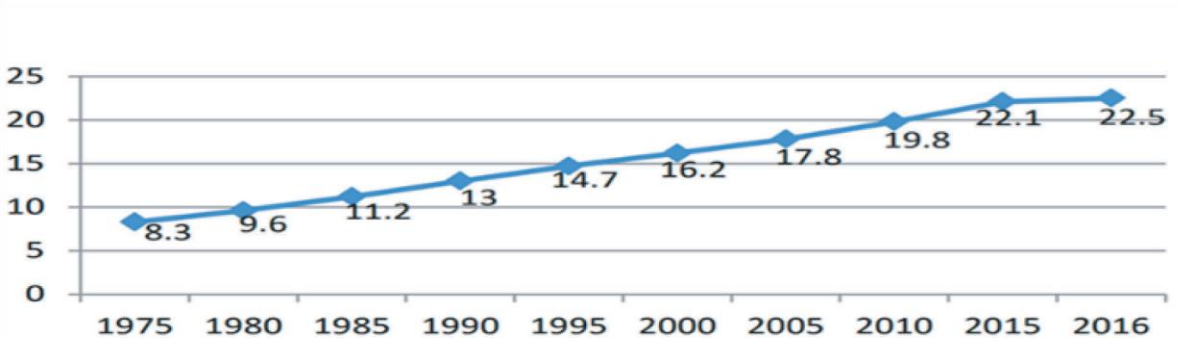
²<https://insp.gov.ro/sites/cnepss/wp-content/uploads/2020/09/ANALIZA-DE-SITUAȚIE-ACTIVITATE-FIZICA-2020.pdf>

1. ábra - A mozgásszegénység térképe az EU-



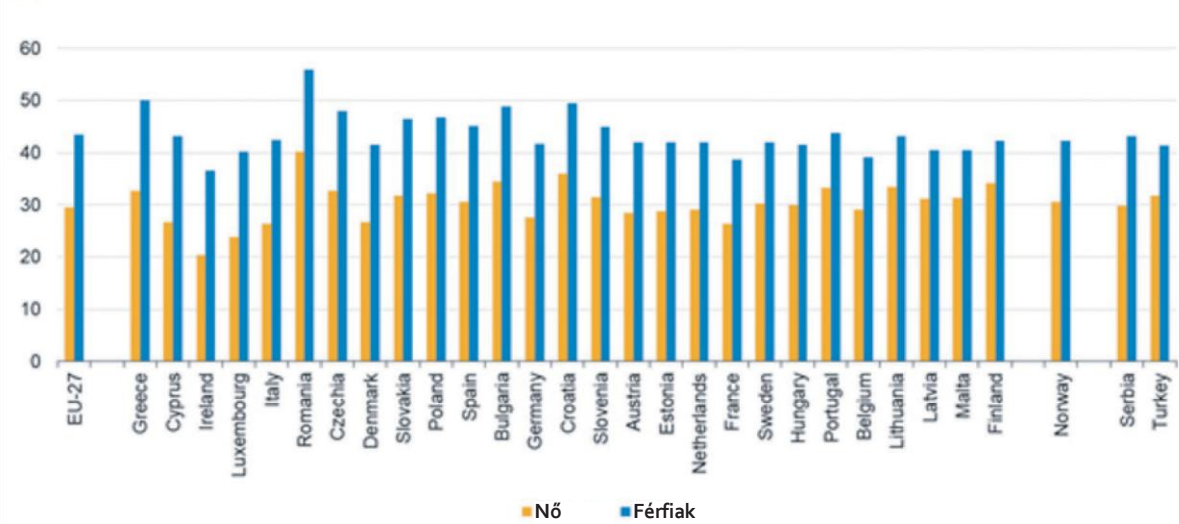
Adatforrás: Sport és testmozgás. Eurobarométer 472, TNS

Elhízás tendenciája Romániában, a felnőtt lakosság körében ^3



Ugyanez az aggasztó helyzet figyelhető meg az elhízás előtt állók szintjén is - Romániában a legmagasabb az arány, közel 50% a férfiak és közel 40% a nők körében. (2019)

Elhízás előtt álló nők és férfiak aránya. 2019 (%)



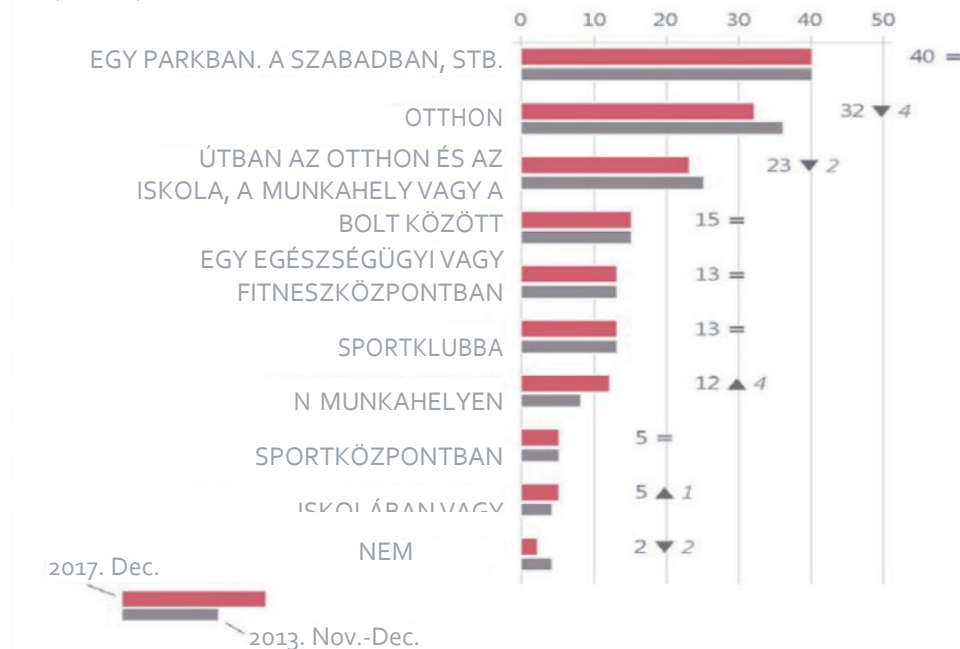
Megjegyzés: 13 éves és idősebb népesség. A férfiak és nők közötti százalékpontos különbség szerinti sorrendben.
Forrás: Eurostat (online adatkód: hlth_ehis_bm1e)

3^Forrás: World Health Organization 2017. Global Health Observatory (http://gamapserver.who.int/gho/interactive_charts/ncd/rish.factors/obesity/atlas.html)



A szabadtéri sportlétesítmények olyan tényező, amely elkötelezettséget generálhat
- a szabadtéri sportlétesítményeket használják a leggyakrabban testmozgásra vagy sportolásra az EUországokban

QB7 Korábban azt mondta, hogy sportol vagy más fizikai tevékenységet folytat, akár erőteljes, akár nem. Hol csinálja ezt? (TÖBB VÁLASZ IS LEHETSÉGES)
(% - EU)

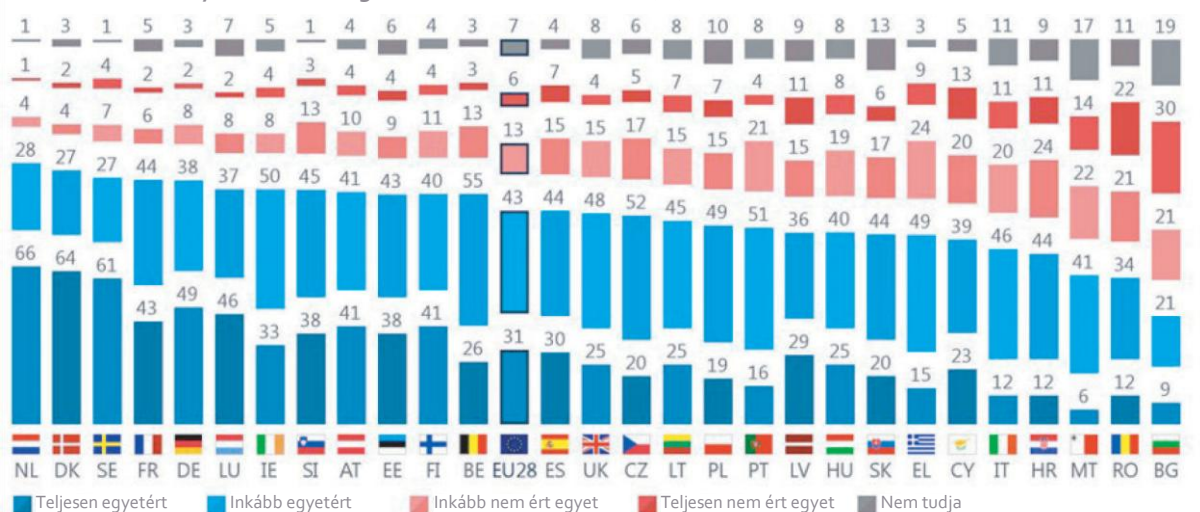


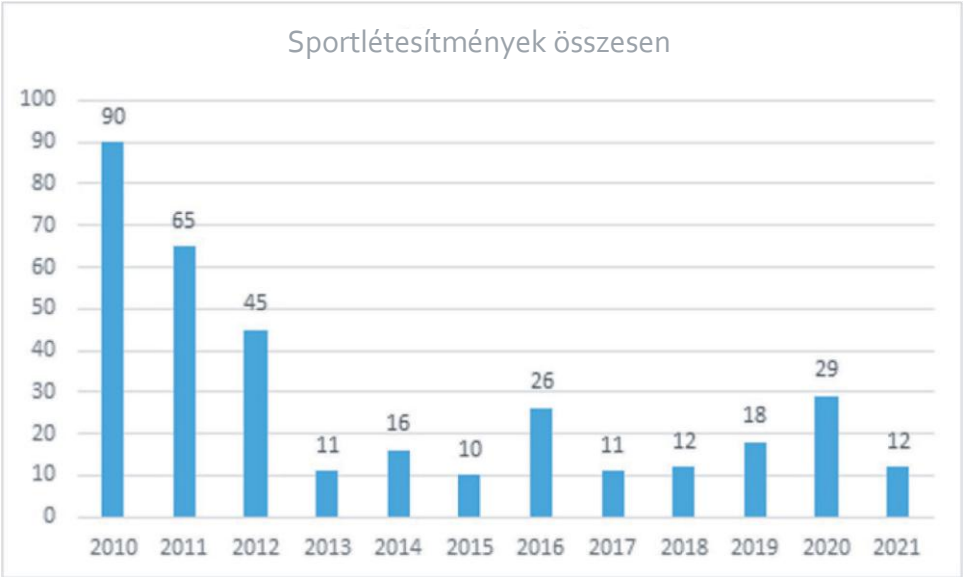
Alap. Azok a válaszadók, akik mozognak, sportolnak vagy más fizikai tevékenységet végeznek (N= 19 982).



Sajnos Romániában ezt az elemet nem használják ki, a jelenlegi helyzet (a testmozgást és a sportot szolgáló nyilvános infrastruktúra hiánya) akadályozza: a válaszadók mindössze 12%-a ért egyet teljes mértékben a testmozgási lehetőségek meglétével (a közösségben/helyi szinten), és 34% részben ért egyet, ami 28%-kal alacsonyabb az uniós átlagnál - egyértelmű, hogy a testmozgás és a sport számára hozzáférhető területek létrehozására irányuló beruházásokra van szükség.

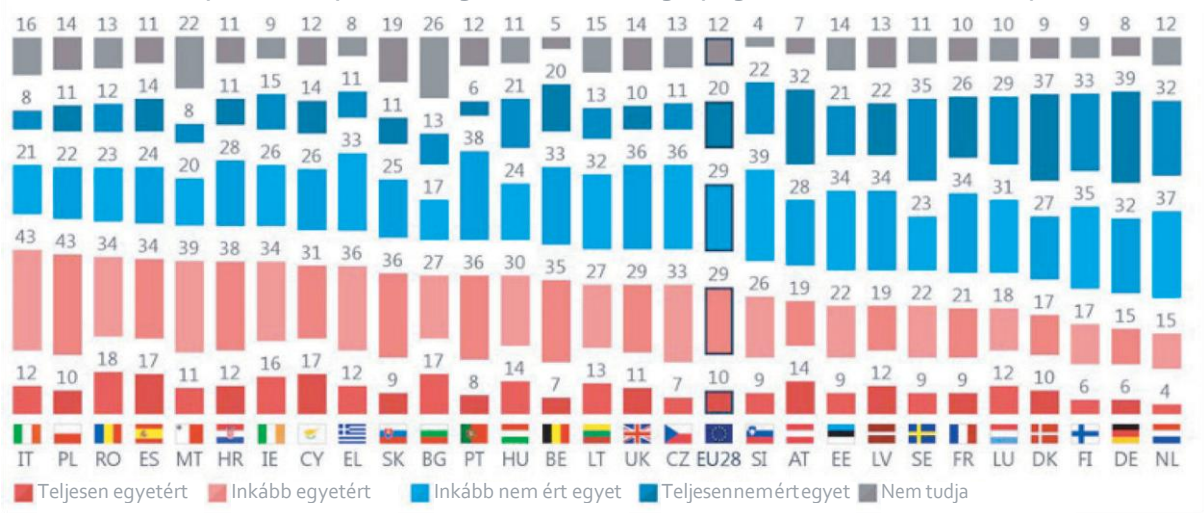
QB11.1 Mennyire ért egyet vagy mennyire nem ért egyet a sporttal és a testmozgással kapcsolatos alábbi állításokkal?
A lakóhelye sok lehetőséget kínál a fizikai aktivitásra (%)





A helyi és központi hatóságok által az alapsporttevékenységek sportlétesítményeinek biztosításával kapcsolatban tett intézkedések tekintetében a romániai válaszadók 18%-a úgy véli, hogy a hatóságok nem tesznek elegendő intézkedést a sporttevékenységek támogatására, 34% pedig részben egyetért ezzel az állítással. A romániai válaszadók 52%-a úgy véli, hogy a sportterületeket jelentősen javítani és fejleszteni lehetne, ha a hatóságok többet fektetnének a testmozgásba és az egészséges életmódot szolgáló sport népszerűsítésébe (Románia 13%-kal az európai átlag felett van a sport népszerűsítését célzó helyi és központi kezdeményezésekkel való elégedetlenség tekintetében).

QB11.3 Mennyire ért egyet vagy mennyire nem ért egyet a sporttal és a testmozgással kapcsolatos alábbi állításokkal?
Az Ön helyi önkormányzati hatóságai nem tesznek eleget polgáraik fizikai aktivitásával kapcsolatban (%)



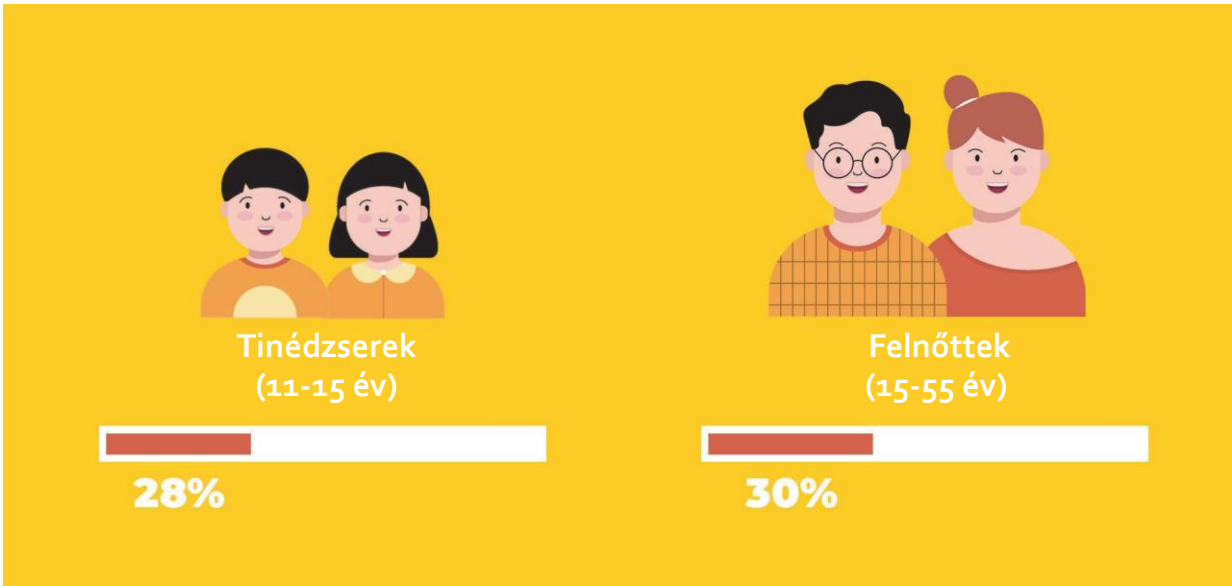
A sport az oktatásban

TRENDEK

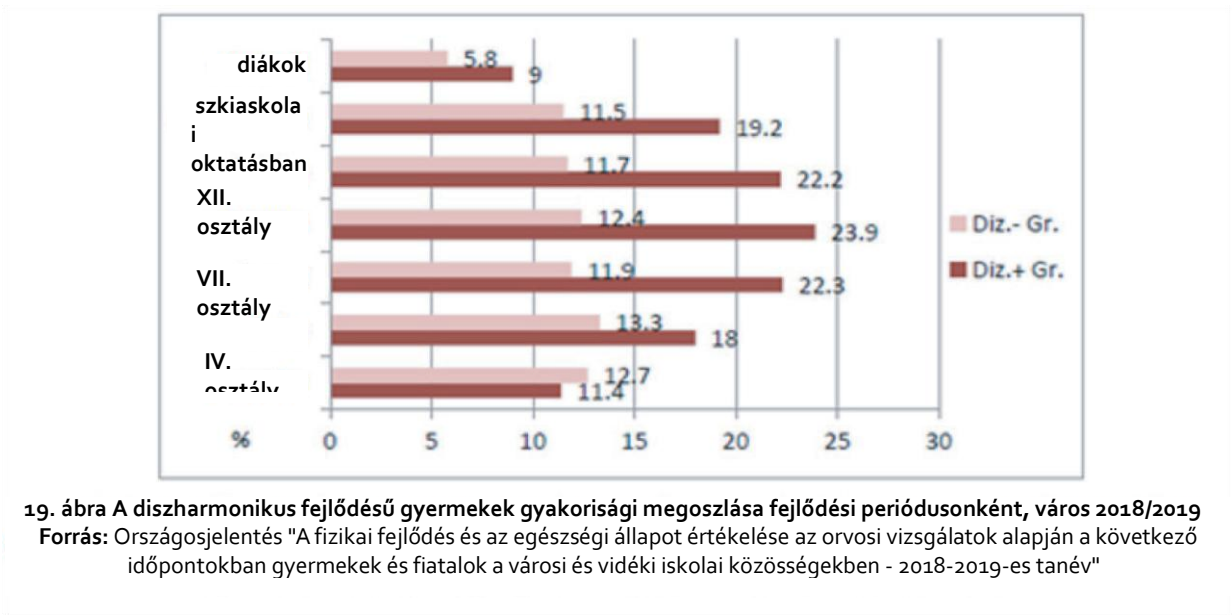


A WHO szerint az 5 és 17 év közötti gyermekeknek és fiataloknak legalább napi 60 perc testmozgást kellene végezniük, hetente legalább háromszor, az izmok és a mozgáskoordináció fejlesztése érdekében.

Romániában a WHO jelentése szerint (2021) a serdülőknek (11-15 évesek) csak 28%-a, a felnőtteknek (15-55 évesek) pedig csak 30%-a végez az egészség megőrzéséhez szükséges minimális szintű testmozgást és sportot..

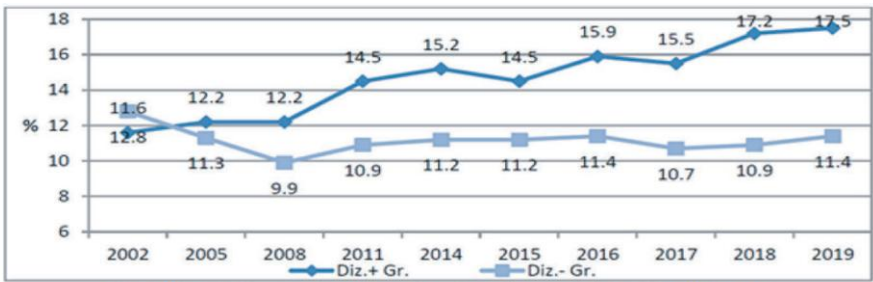


Emellett a gyermekeknek és serdülőknek (11-13,13-15 évesek) csak 23%-a jut elegendő mérsékelt és erőteljes fizikai aktivitáshoz, ami a testsúly és a preobezitás és az elhízás kockázata által okozott egészségügyi problémák miatt a diszharmonikus növekedésű gyermekek számának növekedéséhez vezetett.



1^WHO Romania Factsheet (2021), elérhető online: https://www.euro.who.int/data/assets/pdf_file/0010/513766/Physical-activity-2021-Romania-eng.pdf

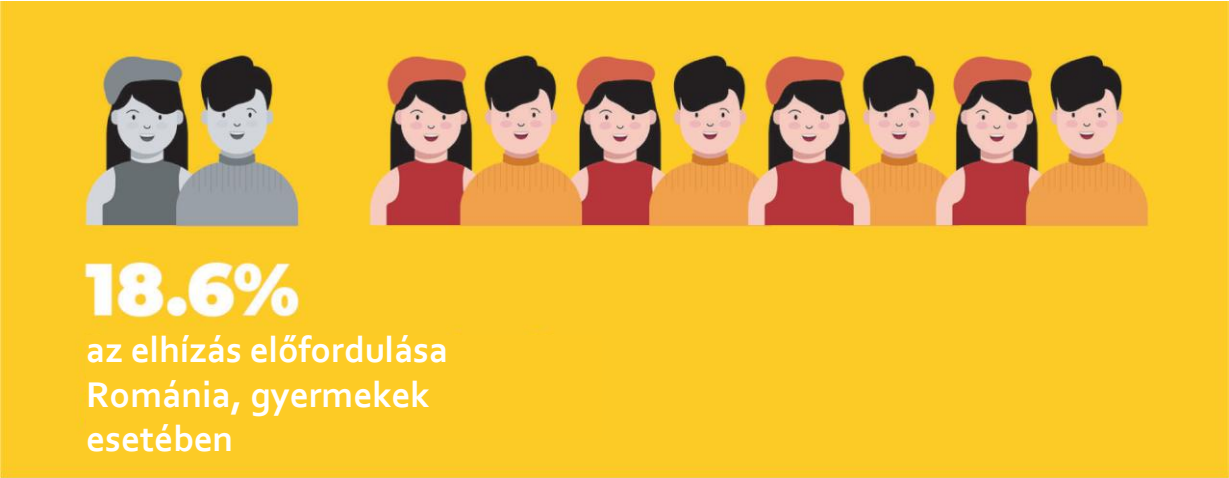
2^Romania: Physical Activity Factsheet 2018: https://www.euro.who.int/data/assets/pdf_file/0005/382577/romania-eng.pdf



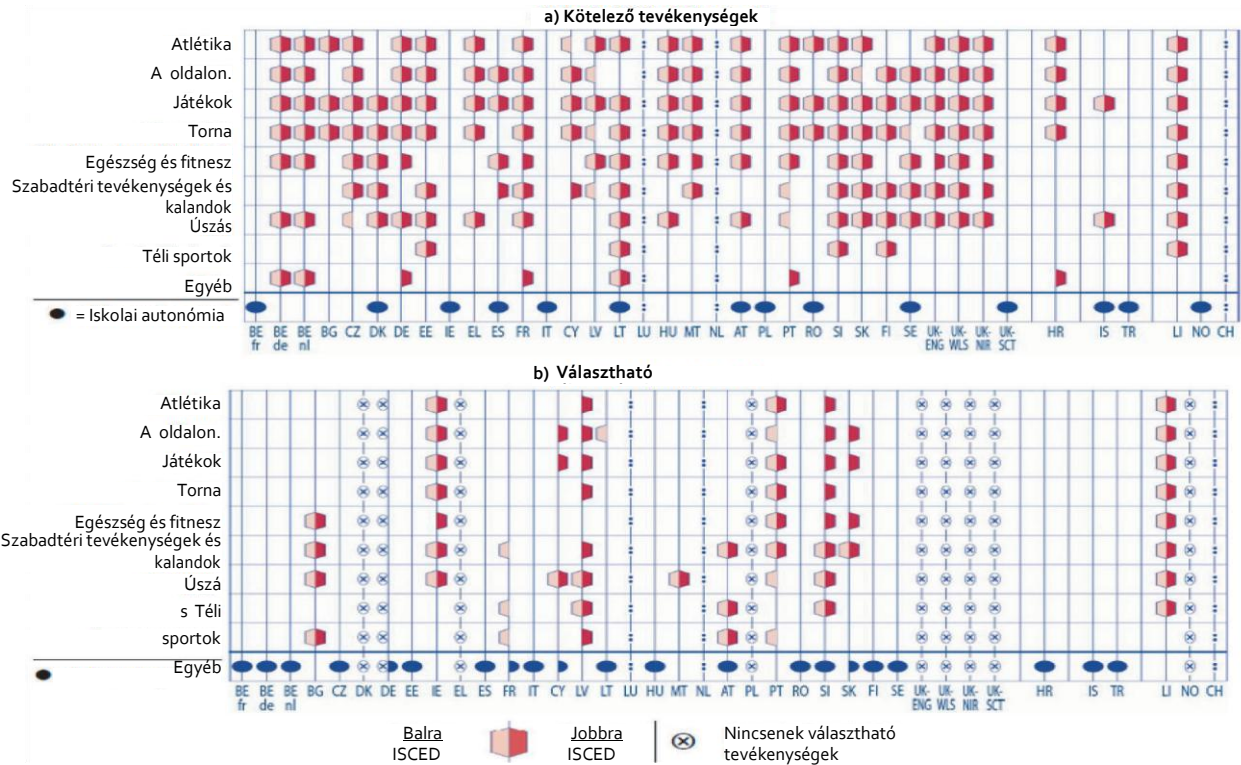
21. ábra A diszharmonikus fejlődésű gyermekek gyakoriságának dinamikája, Románia 2002 - 2019
Forrás: Országosjelentés "A fizikai fejlődés és az egészségi állapot értékelése az orvosi vizsgálatok alapján a következő országokban gyermekek és fiatalok a városi és vidéki iskolákban - 2018-2019-es tanév"

Elhízás - jelentős probléma a gyermekek körében

A túlsúly és az elhízás előfordulása a gyermekek körében 1980 és 2013 között világszerte 47,1%-kal nőtt, és az Országos Közegészségügyi Intézet az Országos Egészségértékelési és Egészségfejlesztési Központon keresztül 2018-ban 18,6%-os elhízás előfordulását jelentette a romániai gyermekek körében, a leginkább érintett korcsoportok a 10-14 évesek és a 15-19 évesek.



Az iskolai sporttevékenységek típusainak sokfélesége alacsony, csakúgy, mint a testnevelési és sportórák száma - Románia azon kevés európai ország közé tartozik, ahol a kötelező testnevelési és sporttevékenységek mindössze 3 kategóriája van, a választható tevékenységek szintjén pedig nulla.



Az iskolai szintű testnevelési és sportórák száma alacsony (1-8. osztályban 2 óra, 9-12. osztályban 1 óra kötelező) - összességében a tantervben szereplő hivatalos órák száma mind az általános, mind a középiskolákban az európai átlag alatt van (az EURYDICE szerint).

Iskolai sportinfrastruktúra - 2019-ben összesen 7001 iskolát regisztráltak, ebből 3884 iskolát városi környezetben és 3117 iskolát vidéki környezetben. A 2009-es évhez képest, amikor 8244 iskolai egységet regisztráltak, az iskolai egységek száma 1243 egységgel csökkent a 2009-2019-es időszakban mind a vidéki, mind a városi környezetben.



Az iskolai sportinfrastruktúra szempontjából a 2007-2019 közötti időszakban pozitív tendencia figyelhető meg, a sportpályák, uszodák és tornatermek száma nőtt, de nem minden iskola részesül ezekből. A 2019-ben regisztrált összesen 7001 egységből csak 5577 rendelkezett sportpályával, 4851-en tornateremmel, 52 egység pedig sportmedencével.



A teljesítménysport

TRENDEK

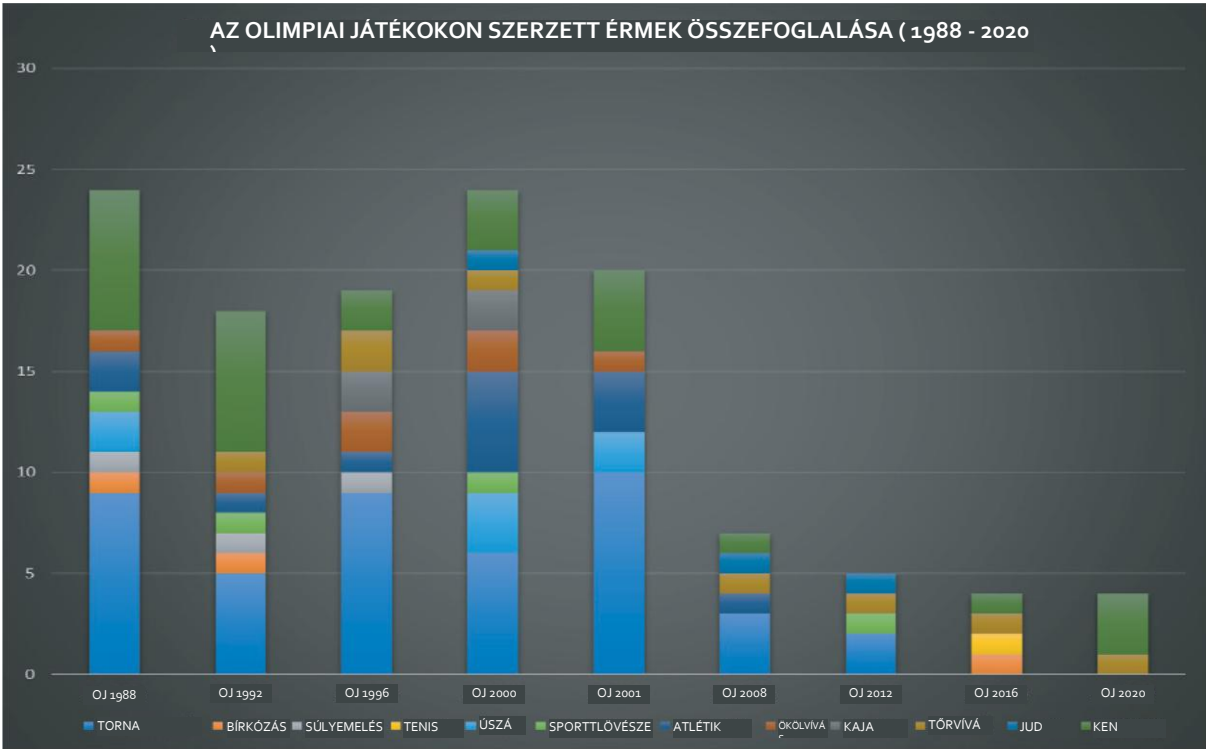
Olimpiai teljesítmény



A romániai teljesítménysport a kiemelt jelentőségű nemzetközi versenyek (olimpiai játékok, világ- és Európa-bajnokságok) szintjén jelentős visszaesést mutat az elmúlt 30 évben:

- A 2000-es referenciaévhez képest az olimpiai teljesítmény 83%-os csökkenést mutat (2000-ben 24 érem, 2020-ban 4 érem)

AZ OLIMPIAI JÁTEKOKON SZERZETT ÉRMEK ÖSSZEFOGLALÁSA (1988 -												
ÉRMEK			1988	1992	1994 1996	1998 2000	2002 2004	2006 2008	2010 2012	2014 2016	2018 2020	
ÉRMEK	125											
	Telje	%										
TORNA		35%										
BIRKÓZÁS		2%										
SÜLYEMELÉ		2%										
S TENISZ		1%										
ÚSZÁS		6%										
SPORTLÖVÉSZE		3%										
T ATLÉTIKA		10%										
ÖKÖLVÍVÁS		6%										
KAJAK		3%										
TÖRVÍVÁS		6%										
JUDO		2%										
KENU		22%										

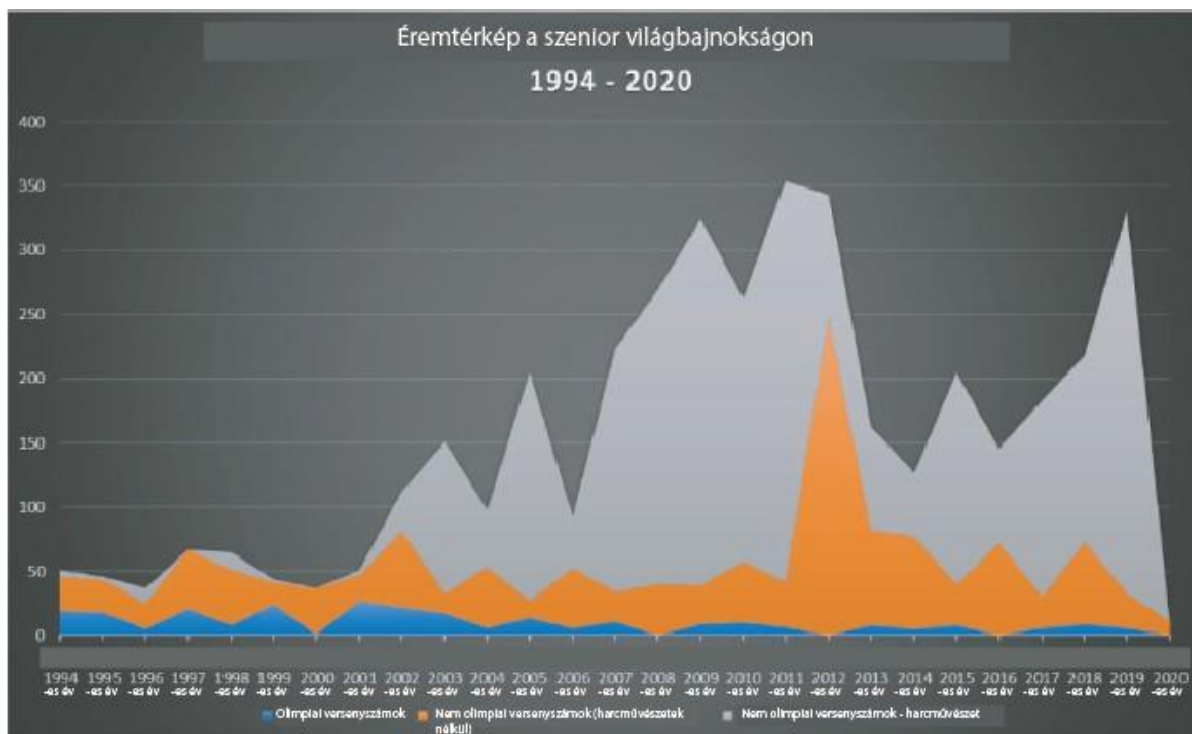


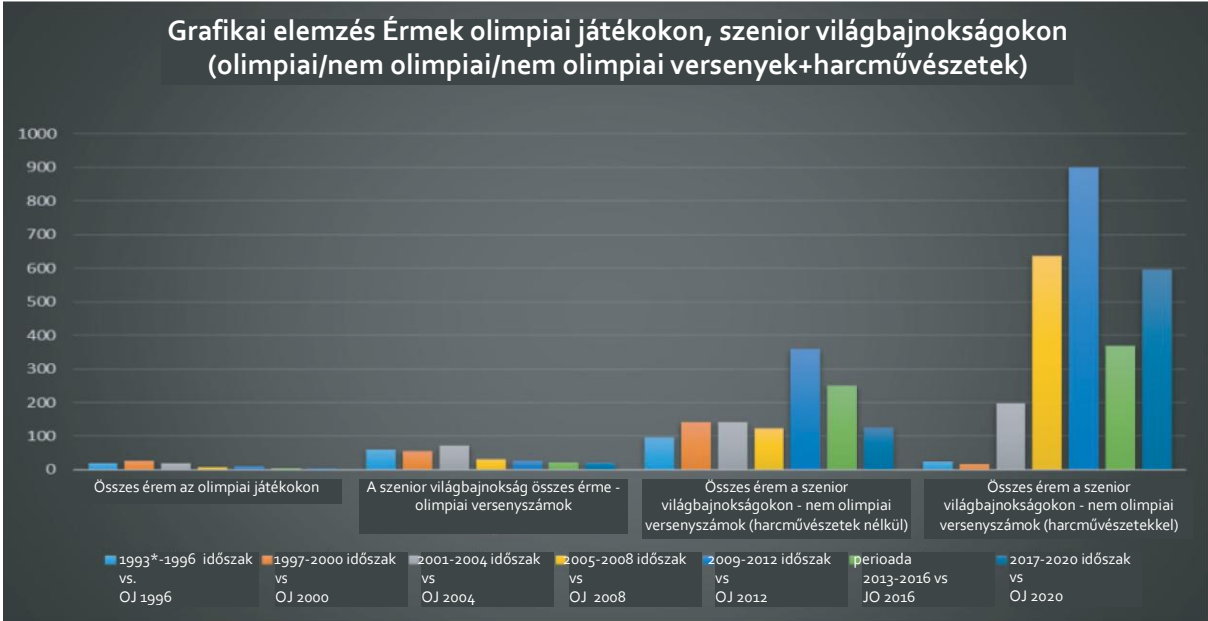
Olimpiai és nem-olimpiai sportok



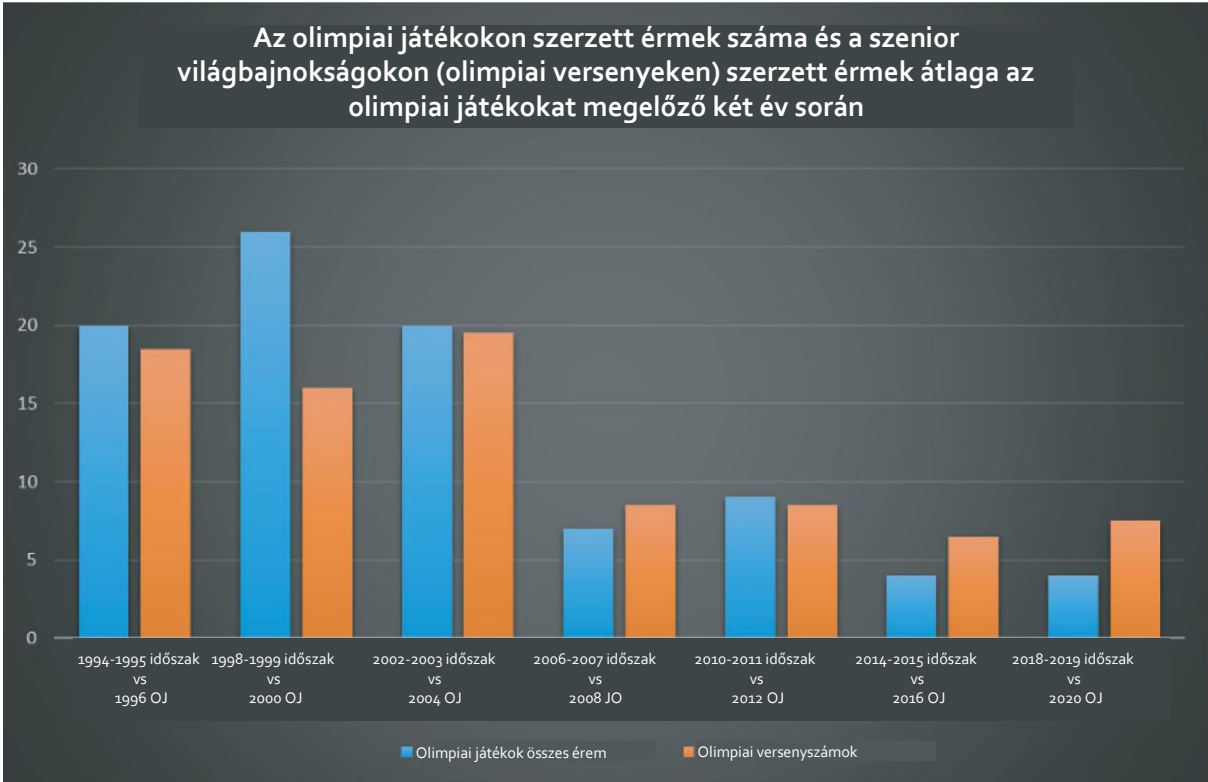
Az olimpiai sportágak teljesítményének csökkenése jobban látható, ha összehasonlítjuk a nem olimpiai sportágakban elért eredményekkel: a nem olimpiai sportágakban két párhuzamos tendencia figyelhető meg:

1. Nagyjából állandó és értékelhető teljesítmény, néhány évben (2002, 2012, 2016, 2018) pontos növekedéssel, a nem olimpiai sportágak területén a szenior világ bajnokságokon, 50 éremhez közeli értékekkel, illetve a fent említett években kiemelkedő teljesítményekkel - 2012 közel 250 érermel.
2. A nem olimpiai harcművészeti versenyek "robbanásszerű" fejlődésen mentek keresztül, az eredmények folyamatosan meghaladják az évi 200 érmet, és 2009-2012-ben és 2019-ben (több mint 300 érem/év) tetőzik.

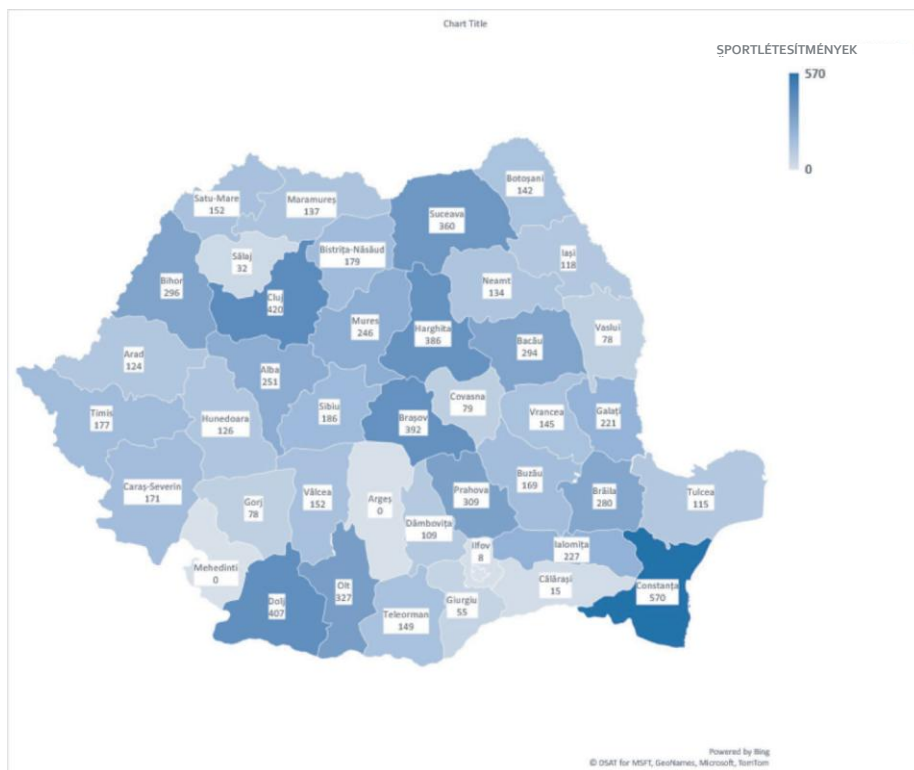




Az olimpiai játékokon nyújtott teljesítményt meg lehet jósolni, ha megnézzük az élsportolók világbajnoki (VB) versenyeken nyújtott teljesítményét az olimpiai részvételt megelőző két évben - az olimpiai teljesítmény csökkenő tendenciát mutat a VB-hez képest - 1996-2004 között az olimpiai teljesítmény meghaladja a VB-teljesítményt, a 2012-es olimpiától kezdve ez a tendencia megfordult, de az elmúlt 25 évben a teljesítmény jelentős csökkenése nyilvánvaló.

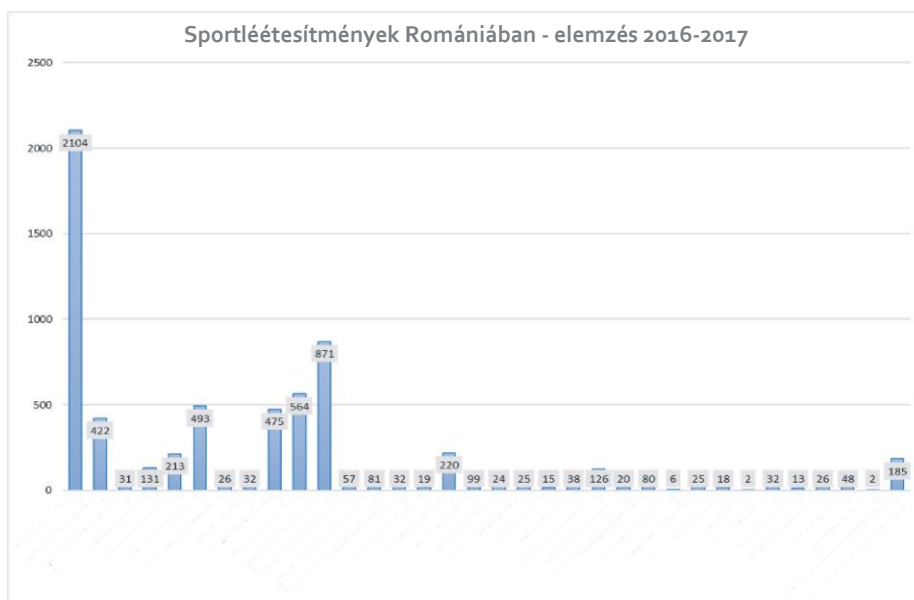


Sportinfrastruktúra - egyenlőtlenségek az elosztásban és a sokféleségben



A két grafikon egyértelmű tendenciákat mutat

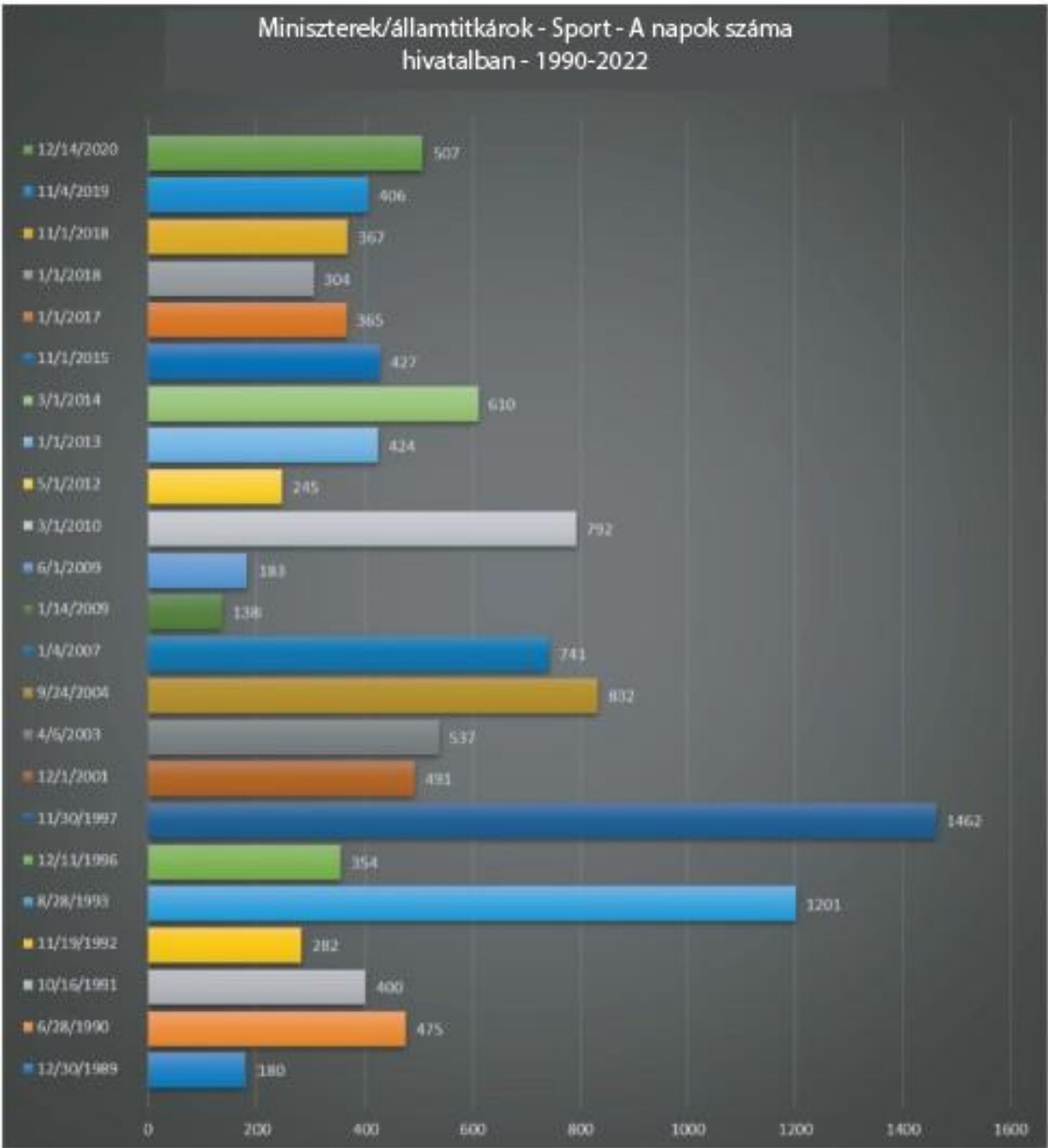
- a sportlétesítmények tipológiájának egyenlőtlen eloszlása - ebben az esetben az egyenlőtlenségi mutató a legnépesebb sportlétesítmények között
- futballpályák - 2104 - és a legkevesebb - gördeszkapálya (2), vívócsarnok (6) vagy ökölvívócsarnok (25) - rendkívül magas (350x a víváshoz képest), bár mindhárom, a vívás, az ökölvívás és a gördeszkázás nemzetközi szinten olimpiai sportág (Romániában a gördeszkázást nem ismerik el olimpiai sportágként).
- elemezve a sportlétesítmények földrajzi eloszlását, ugyanezeket az egyenlőtlenségeket tapasztaljuk - Románia Szilágy megye 32 sportlétesítménnyel rendelkezik (mindenféle típusú), míg Kolozs 420 ilyen létesítménnyel, illetve 407 Doljban (ez több mint 12-szeres különbség).



Intézményi összetevő

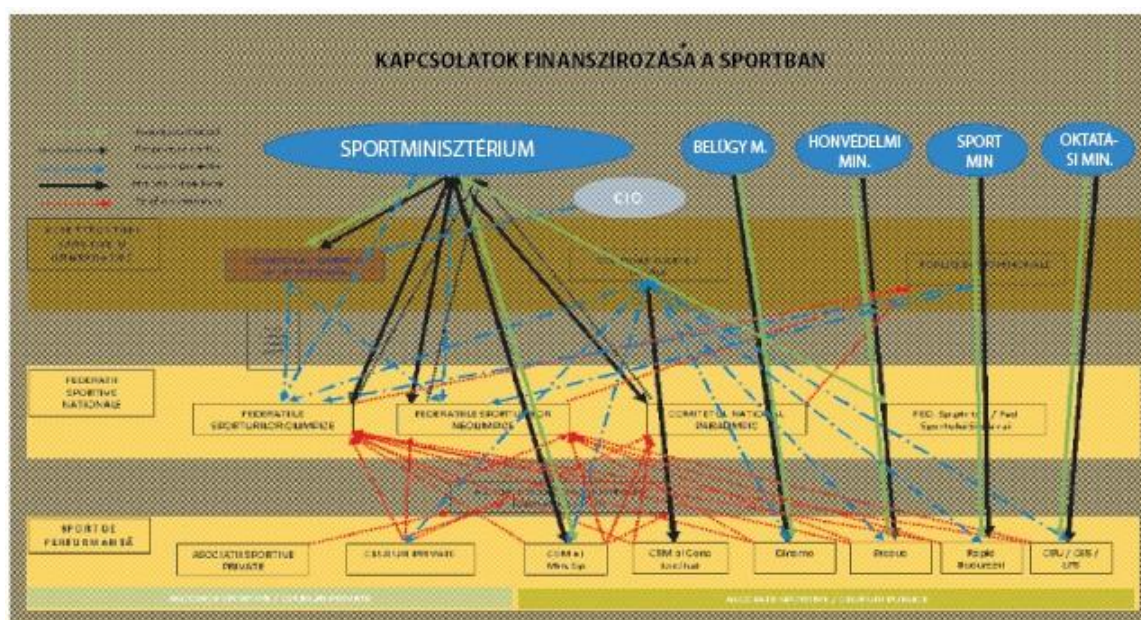
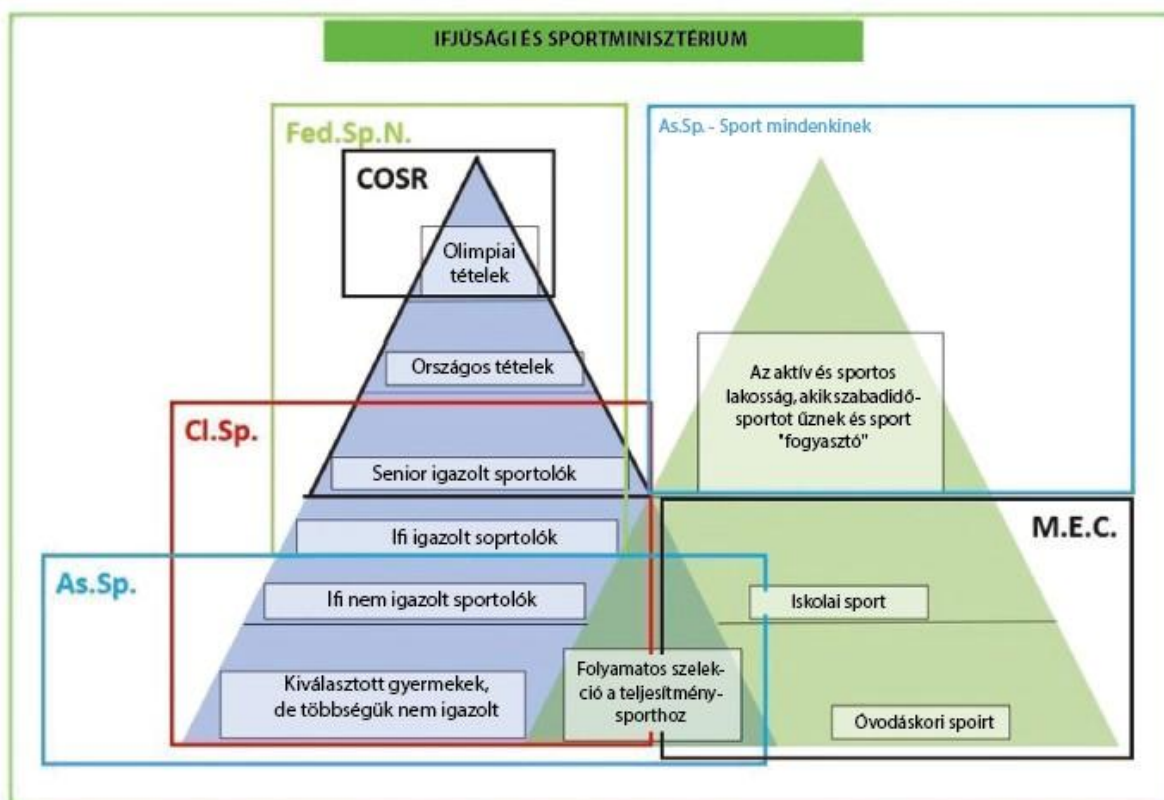


- a román sport intézményi struktúráját és politikai vezetését instabilitás és a folyamatosság hiánya jellemzi



A 2000-2020 közötti időszakban 17 különböző személy töltötte be a Sportminisztérium vezetését, 3 személy még egy évet sem töltött az élén, 9 személy 1-2 év között, 4 személy több mint 2 évig. A miniszter/államtitkár átlagos szolgálati ideje nem haladja meg a 18 hónapot.

Ez a politikai dinamika az intézményi szervezetben és működésben is tükröződik.



A jelenlegi intézményi struktúra a széttagoltság és az átfedések jelenségét eredményezi az összes irányítási tevékenység - koordináció, finanszírozás, jelentéstétel -, valamint a teljesítménysport-tevékenységek - kezdeményezés, kiválasztás, képzés, versenyeken való részvétel - terén.

4. Vízió (javaslat)



A fejlesztési elképzelés a romániai sportágazat fejlődésének kívánatos, ambiciózus, de reális hosszú távú (15-20 év) előrejelzését jelenti. Ez az eszme kifejezi a követett eszményt, tartalmazza a sportot meghatározó értékeket és elveket, és kapcsolódik a kitűzött célhoz: e terület strukturális átalakításához Romániában. Funkcionális szerepén túl a jövőképnak katalizátor szerepe is van a terület valamennyi szereplője számára - a teljesítményt nyújtó sportolóktól kezdve az intézményi szereplőkön és a politikai vezetőkön át minden sportot űző polgárig -, és ki kell fejeznie azokat a törekvéseket, értékeket és eszméket, amelyekkel a sportban érintettek azonosulnak.

Románia egészséges, aktív nemzet lesz, sportkultúrával és nemzetközileg elismert teljesítményekkel, egy olyan ország, ahol a sportolók példaképek a jövő generációi számára. A sport és a testmozgás a polgárok életének jelentős összetevője, az oktatási rendszer szerves része, az életminőség mutatója lesz.

A kormányzati és nem kormányzati szereplők integrált, nagy teljesítményű sport ökoszisztémát alkotnak, amelyet az együttműködés, az önkéntesség és a társadalmi felelősségvállalás kultúrája jellemez.

5. A romániai sport stratégiai fejlesztési irányvonalai

Összefüggés



A sport fontos

Romániában a sport eddig nem volt politikai prioritás, és a sport mint stratégiai Országosfejlesztési terület fontosságát nem értékelték meg kellőképpen. Szükség van a sport és a kapcsolódó területek - oktatás és sport, egészség és sport, életminőség és sport, turizmus és sport, helyi fejlesztés és sport, jövő nemzedékek és sport, közösségi értékek és sport - közötti kapcsolat tudatosítására. Lényeges továbbá, hogy a Országos sportstratégia lényegéről koherens üzenetet küldjünk, megértetve a sport fontosságát a jövő szempontjából, és elkötelezve az érdekelt feleket amellyel, hogy a sportot Országosprioritássá tegyék.

A politikai és közigazgatási vezetés támogatásának megszerzése kulcsfontosságú tényező a tervezési folyamat sikeréhez (részvétel, az érdekelt felek meglévő erőforrásainak kihasználása, a változással szembeni ellenállás csökkentése), valamint a stratégia kidolgozását követően a stratégia iránti felelősségvállalás és a stratégia végrehajtása szempontjából kedvező környezet megteremtése. A sport fontosságának tudatosítására van szükség (a sport fontos számunkra, mint ország számára) a három stratégiai kulcstényezővel kapcsolatban:



1. Stratégiai paradigma és jövőkép.

A sport mint Országosprioritás.

A romániai sportban felmerült stratégiai problémákat a terület elmúlt 30 évben alkalmazott megközelítése és koncepciója generálta - a sportnak a társadalom egészséges és kiegyensúlyozott fejlődésében betöltött szerepére vonatkozó stratégiai vízió hiánya. Az egyik legfontosabb kérdés, amit fel kell tennünk magunknak, hogy mit akarunk közép- és hosszú távon: nemzetközi sportteljesítményeket vagy egy egészséges és aktív, széles körben sportoló nemzetet? (annak minden sajátos hatásával együtt, beleértve a teljesítménysport szintjét is).

A terület elmúlt 30 évének stratégiai paradigmája téves, a sportot másodlagos jelentőségű területnek tekintve, amelynek hatásai főként a teljesítménysport szintjén jelentkeznek. Ezt úgy kell megváltoztatni, hogy megértjük a sport stratégiai jellegét Országosszinten, a sport szerepét Románia fejlődése szempontjából, és azt a hatást, amelyet a társadalom széles területein (oktatás, egészségügy, teljesítmény, gazdaság stb.) gyakorolhat.

A sportot politikai és kormányzati szinten nem tekintik stratégiai prioritásnak (hanem másodlagos és korlátozott kérdésnek), ami a korlátozott (pénzügyi, humán, know-how, intézményi) forráselosztásban, az elavult jogi keretben, a folyamatos intézményi széttagoltságban és a koherens stratégiák hiányában nyilvánul meg.

A stratégiai problémák megoldása nem lehetséges a sport újradefiniálása és újrapozicionálása nélkül a politikai döntéshozók szintjén: a sport fontos, és prioritássá kell válnia a kormányzási mechanizmus felépítésében. Célszerű egy OrszágosSportpaktumot létrehozni a sportban végrehajtandó reformokhoz szükséges politikai támogatás biztosítása és a politikai változásoktól függetlenül a nagy stratégiai változások előmozdítása érdekében.

2. Intézményi keret és igazgatási kapacitás

Az egyik fő probléma az intézményi és stratégiai koordináció hiánya a sport területén; az iskolai sportot, a tömegsportot és a teljesítménysportot integráló logikai piramis hiánya nagymértékben eredménytelenséghez és a különböző erőforrások pazarlásához vezet. A Sportminisztériumnak fel kell vállalnia az irányító hatósági szerepét ezen a területen, és elő kell segítenie/koordinálnia/integrálnia kell a főbb sporttevékenységeket. A Országosstratégiai célok elérése érdekében elengedhetetlen a terület érintett szereplőinek együttműködése és tevékenységeik összehangolása. Ha mindezek az intézményi szereplők különböző szinteken jól meghatározott, egymást kölcsönösen támogató és logikus pozíciókat tölthetnek be a OrszágosSportegyesületben, akkor annak működése jelentős pozitív változásokon mehet keresztül. Jelenleg a sportban szerepet játszó intézmények száma magas, ami tükrözi a terület összetett és multidiszciplináris jellegét.

Az intézményi sűrűség és a hatáskörök széttagoltsága stratégiai, taktikai és operatív hatásokkal jár; az erőfeszítések elszigetelődésének és szétszóródásának jelensége figyelhető meg, számos olyan tevékenység, projekt, program vagy akció létezik, amelyek elméletileg közös célokat követnek, de nincsenek összekapcsolva, így ezeknek az erőfeszítéseknek a hatása minimális. Az intézményi széttagoltság másik hatása az érdekelt felek közötti versengő magatartás kialakulása - a rendelkezésre álló korlátozott erőforrások és az erőfeszítések összehangolásának hiánya a szereplők közötti versengő viszonyhoz, a túlélésért folytatott folyamatos küzdelemhez vezet, amely nem ösztönzi az együttműködést.

Az elvégzett tevékenységek egymástól függő jellege miatt szükség van egy koherens, összehangolt, együttműködésen alapuló megközelítésre, amely világos célkitűzésekhez kapcsolódik, amelyeket minden érintett szereplő vállal. A koordinációs és irányítási komponens alapvető fontosságú ebben a folyamatban - a megközelítésnek részvételen alapulónak kell lennie, és valamennyi érintett szereplőnek világos stratégiai irányt kell követnie.

3. Menedzsment, szakértelem, emberi erőforrások

A sportban a humán erőforrással - sportolók, edzők, technikai támogató csapatok, sporttanárok, vezetői pozíciókban dolgozó alkalmazottak - kapcsolatban komoly probléma van a szakképzés és a világos karrierterv tekintetében. Ebben az összetevőbe kevés beruházás történt, sokan nem rendelkeznek a szükséges képzéssel, és nem rendelkeznek "naprakész" ismeretekkel a területükön. Nincs világos stratégiai terv a kompetencia növelésére minden relevánsnak tekintett szinten, és jelentős forrásokat fektetnek be a területre. A humán erőforrásokba történő jelentős szervezés és befektetés nélkül minden más stratégiai reform hatékonysága súlyosan csökkenhet.

A sportmenedzsment olyan kulcsfontosságú terület, ahol hosszú távú stratégiákra és szakpolitikákra van szükség, amelyek képesek olyan Országos és többszintű irányítócsoporthoz kialakítására, amelyek képesek a modern megközelítés előmozdítására.

Jelenleg hiányzik egy olyan koherens megközelítés, amely elősegíti a "karrierút" kialakítását a sportban, ahol a területen dolgozók világos karrierlehetőséget látnak, amely perspektívát és stabilitást kínál. Ez a korábbi sportolókra is igaz - tapasztalatukat gyakran nem értékelik, és a visszavonulás utáni kilátástalanság eleve csökkenti a pálya vonzerejét.

Szükség van koherens humánerőforrás-fejlesztési stratégiák és politikák kialakítására a terület érintett csoportjai számára: sportolók, technikai csapatok, edzők, menedzserek stb. számára.

Olyan Országos kormányzati programokra is szükség van, amelyek közvetlenül támogatják a humán erőforrás fejlesztését a teljesítménysportban minden szinten (sportolói támogatás, erőforrás/infrastruktúra támogatás, díjak, felszerelések, a kiválasztási bázis növelésének támogatása, sportszövetségek és klubok).

4. Finanszírozás

A teljesítménysport finanszírozása hiányos mind a források elosztása (a szomszédos/versenyző nemzetekhez képest), mind az elosztás, az irányítás és a felhasználás tekintetében. Egy olyan környezetben, ahol a pénzügyi források korlátozottak, még fontosabb azok hatékony felhasználása. Funkcionális és megfontolt kritériumokra van szükség ezen alapok elosztásához, hogy azok jelentős hatást gyakoroljanak a végső kedvezményezettek (szervezetek, sportolók, személyzet, vezetőség). Szükség van továbbá egy koherens Országosperspektívára a sport (különböző köz- vagy magánforrásokból származó) finanszírozási forrásairól, valamint arról, hogy ezeket a forrásokat hogyan használják fel a sport egész területére vonatkozó fontos stratégiai célkitűzések eléréséhez való hozzájárulásra.

A romániai sportfinanszírozásnak a három fő stratégiai mozgatórugóhoz - közösségi sport, sport az oktatásban és teljesítménysport - kell kapcsolódnia. Mindhárom területen a finanszírozási rendszernek megfelelőnek kell lennie (az egyes területek sajátos igényeihez), kiszámítható, átlátható és mérhető teljesítménykritériumok alapján. A romániai sportpolitikák, programok és intézkedések folyamatosságának biztosításához elengedhetetlenül fontos a többéves pénzügyi mechanizmusok (és költségvetések) kidolgozása, amelyek stabil keretet biztosítanak a sportban érintett valamennyi intézményi szereplő számára. Végül, de nem utolsósorban a finanszírozási bázist a jogszabályok módosításával szélesíteni kell, hogy minél több finanszírozási forráshoz való hozzáférés megkönnyítse.

5. Infrastruktúra

A meglévő infrastruktúra nem megfelelő és elégtelen. A teljesítménysport területén Románia nem rendelkezik elegendő nemzetközi színvonalú sportközpontokkal és multidiszciplináris sportközpontokkal, amelyek lehetővé teszik mind a teljesítménysport-rendezvények, mind a nagyközönség számára szervezett rendezvények szervezését (amelyek ösztönzik a nagyközönség sportolását és pénzügyi forrásokat generálnak).

Iskolai szinten a meglévő infrastruktúra korlátozza a testmozgás és a sportolási lehetőségek körét - a lehetőségek diverzifikálása a sporttevékenységek szélesebb körét lehetővé tevő speciális infrastruktúra fejlesztésével jelentősen hozzájárulhat a sportolás előtt álló akadályok csökkentéséhez.

A tömegsport tekintetében a helyi hatóságok szerepe alapvető fontosságú - a helyi fejlesztési politikáknak sportinfrastruktúra-elemeket kell integrálniuk a sportban vagy testmozgásban részt vevő emberek bázisának szélesítése érdekében. Fontos összekapcsolni a helyi hatóságok és a sporthatóságok tevékenységét, hogy az épített létesítmények megfeleljenek a sporttechnikai előírásoknak.

Számos olyan, nagy vonzerővel bíró sportág van, amelyhez nincs infrastruktúra - ennek közvetlen hatása a sportoló vagy testmozgást végző lakosság folyamatos csökkenése, ami a teljesítménysportok szintjén is érezteti hatását (a kiválasztási bázis folyamatos csökkenése révén).

A sportinfrastruktúra Országostérképének létrehozása és az ezzel a területtel kapcsolatos stratégiai prioritások meghatározása alapvető fontosságú a romániai sport jövője szempontjából.

A korlátozott források mellett az új európai stratégiai irányok - különösen a zöld átmenet és a digitális átalakulás összetevője - által kínált finanszírozási lehetőségek lehetőséget kínálnak arra, hogy (az országos költségvetésen túl) további finanszírozáshoz jussanak, amennyiben az infrastruktúra-fejlesztési/felújítási projektek olyan célkitűzésekhez kapcsolódnak, mint az energiahatékonyság, a digitalizáció és a fenntarthatóság a működésben. Az infrastruktúra a sport másik két területén - az iskolai sportban és a tömegsportban/ közösségi sportban - is fontos szerepet játszik (először az infrastruktúra, majd a cselekvés és a gyakorlat).

6. Törvényes keret

A meglévő jogi keret nem felel meg a közép- és hosszú távú célkitűzéseknek mindhárom területen - a teljesítménysport, az iskolai sport és a tömegsport -. A jogi keret aktualizálásának szükségessége nemcsak a sporttörvényt érinti, hanem a sport területén jelentős hatást gyakorló elsődleges és másodlagos jogszabályokat is.

Működési szinten számos jogi hiányosság van, amelyek megakadályozzák az intézményi szereplőket (például a szövetségeket vagy klubokat) abban, hogy hatékonyan végezzék tevékenységüket, és jelentősen korlátozzák a fejlődési lehetőségeket (a központi intézmények - MEC, MS, MM - szintjén a hatáskörök átfedése; a nem olimpiai sportági szövetségek szintjén az alternatív forrásokból származó finanszírozás megszerzésének korlátai, a sportolás gyakorlatának a szabályozásból eredő korlátai).

Mindhárom területen szükség van a jogszabályok felülvizsgálatára az intézményi szereplők igényeinek megfelelően, és olyan jogi keret kialakítására, amely elősegíti a proaktív hozzáállásukat.

7. Imázs és marketing. A sportban rejlő lehetőségek teljes körű kiaknázása

A stratégiai paradigma és a sport másodlagos, alacsony jelentőségű területként való felfogása problémákat okozott a sportban a kommunikáció és a marketing terén.

Újra kell gondolni ezeket a területeket, hogy a sport fontosságát Országos szinten, a különböző területeken kifejtett hatását és a sportolás fontosságát népszerűsítsük.

Mivel a sport iránt a társadalmi-gazdasági spektrum rendkívül különböző területein megnövekedett az érdeklődés, a sport mint kollektív érték ismertségének növelése és népszerűsítése előfeltétele a további intézkedések sikerének.

Fontos konkrét célkitűzés a sport átfogó jellegének tudatosítása, valamint az, hogy ez az új perspektíva hogyan fogja alátámasztani a sporttal kapcsolatos stratégiai kezdeményezéseket.

A romániai sport 70 stratégiai célkitűzése

Sport mint országos prioritás

01

Országos sportpaktum elfogadása egy széles politikai és intézményi koalíció égisze alatt. Ez a paktum elismerheti a sport országos szinten betöltött jelentős szerepét, a választási és politikai változásokon túlmutató elveket, prioritásokat és stratégiai célkitűzéseket.

02

Új szabályozás bevezetése az adózás területén, amely a GDP legalább 1%-ának megfelelő pénzügyi előirányzatot biztosít a sport számára (a Pénzügyminisztériummal együttműködve).

03

Országos sportprogramok kezdeményezése kormányzati szinten a kiemelt területeken (oktatás, teljesítmény, egészségügy, közösségi sport stb.).

Szerepek, hatáskörök, felelőségek intézményi szereplők

04

A Sportminisztérium szerepének stratégiai újradefiniálása annak érdekében, hogy a sport területén irányító hatóságként és az országos stratégiák és szakpolitikák koordinátoraként/közvetítőjeként lépjen fel.

05

A sport fő intézményi szereplőinek és felelősségi köreinek feltérképezése. Az intézményi együttműködés egyszerűsítése és a hatáskörök és felelőségek átfedéseinek megszüntetése.

06

Közös működési keret meghatározása a sport főbb intézményi szereplői számára: működési elvek, normák, stratégiai tervezési rendszerek, teljesítménymérési rendszerek, finanszírozási rendszerek. Módszerek elfogadása a források (pénzügyi vagy egyéb) objektív teljesítménykritériumok alapján történő elosztásához.

07

A Sportminisztérium és az Oktatási Minisztérium közötti állandó együttműködési mechanizmusok előmozdítása a sport területén felmerülő feladatokkal és a sportnak az oktatásban való koherens működésével kapcsolatban.

08

Funkcionális munkamechanizmusok létrehozása a sport területén az e területért felelős különböző minisztériumok és ügynökségek között.

09

A Romániai Olimpiai Sportbizottság (COSR) és a sportszövetségek stratégiáinak összekapcsolása az Országos Sportstratégia által meghatározott prioritásokkal.

10

A sportminisztérium, a Romániai Olimpiai Sportbizottság és a sportszövetségek közötti intézményi kapcsolat meghatározása a teljesítménysport rendszerszintű működésével kapcsolatban (elvek, teljesítménynormák és működési mechanizmusok alapján).

11

Az olimpiai potenciállal rendelkező sportágak rangsorolása világos és objektív kritériumok alapján, amelyeket folyamatosan frissítenek.

12

Az olimpiai és a nem olimpiai sportágak közötti egyensúly megteremtése, és ezek integrálása egy koherens, integrált, egymást kiegészítő funkcionális rendszerbe. Az olimpiai és nem olimpiai szövetségek működésére vonatkozó szabályzatok meghatározása és végrehajtása (a minisztérium és a szövetségek közötti partnerség keretében). A szövetségek támogatása adminisztratív és irányítási kapacitásaink növelésében.

13

A minisztérium és az alárendelt intézmények közötti kapcsolat újradefiniálása a funkcionalitás és a vezetői hatékonyság alapján.

14

Korszerű, integrált és egymást kiegészítő működési keret létrehozása az állami és magán sportklubok számára. Az identitásuk, szerepük és feladataik egyértelmű meghatározása.

15

A Sportminisztérium igazgatási kapacitásának fejlesztése (koordinációs kapacitás, stratégiai kapacitás, vezetői kapacitás, kapcsolat az alárendelt intézményekkel, digitalizálás stb.)

16

Európai szintű finanszírozási lehetőségek felkutatása és kihasználása a sportinfrastruktúra-fejlesztés területén, valamint egy ezzel kapcsolatos intézményi részleg kialakítása minisztériumi szinten. Ez az osztály feladata lehet az is, hogy tanácsot adjon a sportszervezeteknek az európai alapokhoz való hozzáféréssel kapcsolatban.

17

Egy integrált és racionális, sportolóközpontú teljesítménysport-rendszer meghatározása, amely a piramis minden szintjén (alul, középen, felül) világos és egyszerű mechanizmusok alapján biztosítja a sportolók képzésének folyamatosságát.

Együttműködés a sportért. A sporthoz való hozzáférés növelése és a sportban való részvétel ösztönzése

18

Állandó hivatalos konzultációs, együttműködési és koordinációs mechanizmusok létrehozása a sportminisztérium és a sport fontos szereplői - egyetemek, magánszervezetek, nem kormányzati szervezetek - között.

19

A sporttevékenységek decentralizációja és integrációja országos szinten a helyi hatóságokkal való együttműködés révén. Helyi sportversenyek ösztönzése a helyi hatóságokkal közösen.

20

A központi és helyi intézményi szereplők közötti együttműködés hivatalos mechanizmusainak kialakítása. Állandó kommunikációs és együttműködési mechanizmusok kialakítása a helyi hatóságokkal a sport területén a helyi erőforrások hasznosítása érdekében.

21

Partnerségek kialakítása a helyi hatóságokkal a sportinfrastruktúra helyi szintű fejlesztése és felértékelése érdekében (a három kulcsfontosságú területen - sport mindenkiért/közösségi sport, sport az oktatásban, teljesítménysport).

22

A helyi hatóságokkal együttműködve országos politikákat kell kidolgozni az iskolai sportpályák (iskolán kívüli tevékenységek) használatára vonatkozóan a gyermekek sportolásának ösztönzése érdekében.

23

Partnerségek kialakítása a helyi hatóságokkal a gyermekek és fiatalok sporttevékenységének támogatása érdekében.

24

A vidéki területek sportjára vonatkozó konkrét intézkedéscsomag meghatározása és végrehajtása (speciális infrastruktúra fejlesztése, a közösségi sport ösztönzése, a korlátozott anyagi lehetőségekkel rendelkező gyermekek sportolásának támogatása stb.)

25

A helyi hatóságokkal való partnerségek révén ösztönözni a sportolás gyakorlását a közterületeken, a hozzáférés és a lehetőségek növelése érdekében.

26

Országos program kidolgozása a fogyatékkal élők és a hátrányos helyzetű csoportokhoz tartozók sportolásra való ösztönzésére.

27

Az iskolai/egyetemi sportösztöndíjak rendszerének kidolgozása és állandó sportversenyek ösztönzése egyetem előtti és egyetemi szinten.

Menedzsment, szakértelem, emberi erőforrások. Digitalizálás.

A humán erőforrás képzési és kompetenciaszintjének növelése

28

Olyan átfogó humánerőforrás-politika elfogadása, amely koherens és integrált módon szabályozza az összes érintett kategória - edzők, technikai csapatok, sporttanárok, menedzserek, teljesítménysportolók - szakmai fejlődését, képzését és továbbképzését. Funkcionális együttműködési mechanizmusok létrehozása a sport területén a humán erőforrás képzésében, oktatásában és szakmai fejlesztésében érintett főbb intézményi szereplők között.

29

Az edzők képzésének, oktatásának, továbbképzésének és engedélyezésének korszerű rendszerének kidolgozása a teljesítménysport területén, amely egységes minőségi szabványokat, szabályokat és működési elveket tartalmaz valamennyi érintett szereplő bevonásával.

30

Olyan új országos politika elfogadása, amely minden szinten értékeli a sportolókat: teljesítményösztönzés, imázs/az, ahogyan a sportolót látják/amit elvárnak tőle, minőségi normák biztosítása a szükséges edzésfeltételek biztosítása érdekében (személyzet, orvosi szolgáltatások, erőforrásokhoz való hozzáférés, egészségbiztosítás, szállás, napidíj, felszerelés, fizetés az edzőtáborok alatt stb.)

31

A sportolók versenysportban való részvételük alatti és utáni fejlődését szabályozó karrierút-rendszer kidolgozása. Nemzeti/regionális tanácsadó központok létrehozása a tevékenységüket minden szinten befejező sportolók számára. Az olimpiai, világ- és Európa-bajnokok integrációjának mechanizmusai a pályafutásuk végén a funkcionális karrierlehetőségek meghatározásával.

32

A sportfoglalkozások naprakész szabályozása, többek között jogi szempontból (a jelenlegi realitásokkal és a jövőbeli kilátásokkal való összefüggés). Új foglalkozási kódok kidolgozása a kiemelt területeken.

33

Programok kidolgozása a sportban való részvétel ösztönzésére és az ifjúsági sportból az idősebb korosztályba való funkcionális átmenet biztosítására.

Digitalizáció, az adatok felhasználása a sportban és a sport tudományként való kezelése

34

A sportkutatás ösztönzése és a kutatási eredmények terjesztésére és integrálására szolgáló mechanizmusok kidolgozása a sport valamennyi releváns területén. Kapacitásfejlesztés és az INCS szakértelmének hasznosítása.

35

Állandó mechanizmusok kialakítása a minisztérium, a Romániai Olimpiai Sportbizottság és a szövetségek számára az egyetemekkel/sportkarokkal való együttműködésre a know-how, a szakértelem és a kutatás átadása érdekében.

36

Az irányítási rendszerek integrált digitalizálása a teljesítménysportban és más releváns területeken.

37

Az e-sport területén meglévő lehetőségek azonosítása

38

A minisztérium kapacitásának növelése az adatgyűjtés, -elemzés és -felhasználás terén (tényeken alapuló döntéshozatal, tényeken alapuló szakpolitikák és programok).

Finanszírozás

Hatékony finanszírozási rendszer kialakítása a sportban A sport valamennyi kategóriájának finanszírozásának növelése

39

A finanszírozási források és felhasználási mechanizmusaik országos térképének elkészítése. A sportfinanszírozással kapcsolatos szerepek és felelősségi körök megállapítása.

40

A sportágak különböző csoportjainak (1.,2.,3. szint...) kialakítása teljesítmény/finanszírozás/célkategóriák szerint..

41

A teljesítményalapú finanszírozás elvének széles körű bevezetése.

42

Mechanizmusok kidolgozása a sport magánfinanszírozásának ösztönzésére. Közös jelentéstételi szabványok megállapítása a magánfinanszírozásban részesülők számára, a finanszírozókkal való tisztességes, kiszámítható és működőképes kapcsolat biztosítása érdekében.

43

A sporttevékenységek finanszírozására vonatkozó jogi keret elemzése és átalakítása a különböző sportszervezetek finanszírozási lehetőségeinek növelése érdekében (akadályok elhárítása, jogi formák újradefiniálása, finanszírozáshoz való hozzáférés).

44

A sportfinanszírozás területeinek, mechanizmusainak és eljárásainak egyértelmű szabályozása a központi és helyi hatóságok által annak érdekében, hogy a területen közös normák érvényesüljenek.

45

Az olimpiai és nem olimpiai sportágak finanszírozásának funkcionális egyensúlyának előmozdítása - koherens, átlátható és kiszámítható módszertan kidolgozása (a sportági szövetségekkel és klubokkal együttműködve).

46

Az állami és magánklubok integrált finanszírozási mechanizmusainak előmozdítása.

47

A vidéki lakosság sportba való bevonásának ösztönzése érdekében külön finanszírozási sorok megnyitása a vidéki területek számára.

Infrastruktúra

48

A meglévő és tervezett sportinfrastruktúra és a jövőben szükséges stratégiai beruházások országos térképének elkészítése (rangsorolással és hosszú távú forráselosztással).

49

Országos sportinfrastruktúra-beruházási program kezdeményezése, amely számos kulcsfontosságú alapelve épül: multifunkcionalitás, energiafenntarthatóság, a használat maximalizálása, gazdasági életképesség. A jövőhöz kötődő infrastruktúra építése (beleértve a fenntarthatóságot), tervezési jogszabályok, a sportinfrastruktúrára szánt lakosságszám-kiosztás, az infrastruktúra közös használata az együttműködő közösségek által, a sportinfrastruktúra megoldásait szolgáló versenyek széles körű bevonása.

50

A meglévő infrastruktúra irányításának és használatának elemzése a gazdasági hatékonyság/igazgatási költségek szempontjából.

51

A meglévő sportinfrastruktúra igazgatási és irányítási mechanizmusának kialakítása a hatékonyság és a vezetői teljesítmény alapján; átlátható, objektív és kiszámítható kritériumok alkalmazása a hozzáférés és a kínált szolgáltatások minőségének optimalizálása érdekében..

52

Olyan decentralizációs és a központi szintről a helyi tanácsokhoz áthelyezni, hogy intézkedések elfogadása a központi hatóságoktól a helyi hatóságok felé a meglévő infrastruktúrára való építkezés és a minisztériumra nehezedő adminisztratív és pénzügyi terhek csökkentése érdekében (a minisztérium határozza meg a teljesítménykeretet és a technikai szabványokat).

53

A meglévő nyilvános sportlétesítmények használatára vonatkozó egyértelmű szabályok megállapítása, hogy maximalizálják hatásukat, és ösztönözzék a sporttevékenységek minden formájának gyakorlását (a hozzáférés kiszélesítése, a részvétel ösztönzése).

54

A klubok tanítási időn kívüli hozzáféréseinek megkönnyítése az iskolai infrastruktúrához.

55

Regionális sportkiválósági központok kialakítása a nagy teljesítményű sportágak területén.

56

A sportinfrastruktúra kezelésére/használatára vonatkozó szabályok megállapítása annak érdekében, hogy azt intelligensen, maximális kapacitással és minden szinten - oktatás, tömegsport, teljesítménysport - használják.

57

A sportinfrastruktúrába beruházó (központi és helyi) közszereplőkkel való folyamatos együttműködés funkcionális mechanizmusainak létrehozása a szükséges sportnormáknak való megfelelés és a Országosjövőképbe való integrálás érdekében.

58

A tömegsport/közösségi sportok sportinfrastruktúrájának fejlesztésének ösztönzése helyi közösségi szinten.

59

A sportinfrastruktúra fejlesztése az országos szintű város- és vidékfejlesztéssel szinergiában, a tágabb értelemben vett területrendezéssel, valamint a helyi hatóságokkal és a terület szakértői központjaival (RSO-k, helyi hatóságok, nem kormányzati szervezetek) partnerségben. A sportinfrastruktúra építésére vonatkozó Országos "legjobb gyakorlat" szabványok elfogadása, figyelembe véve a fenntarthatóság, a gazdasági életképesség és a szélesebb körű hozzáférés kritériumait.

60

A sportorvosi központok fejlesztése regionális szinten.

61

A vidéki területek sportinfrastruktúrájára vonatkozó egyedi program kezdeményezése az egyes közösségek/területek igényei alapján, az érintett helyi szereplőkkel (községek szövetsége, Helyi akciócsoportok, Községek Közi Fejlesztési Egyesületek) együttműködve.

Törvényes keret

62

A sport területét érintő jogszabályok aktualizálására és módosítására irányuló átfogó megközelítés kezdeményezése, rövid, közép- és hosszú távú intézkedésekre vonatkozó javaslatokkal.

63

A sporttörvény elemzése, felülvizsgálata és naprakésszé tétele annak érdekében, hogy az megfeleljen a területen érdekelt felek által kifejezett igényeknek.

64

Jogi intézkedések elfogadása a magánszektorban a sporttevékenységek finanszírozásában való részvételének ösztönzésére és megkönnyítésére.

65

A szövetségek, sportklubok és egyéb intézményi szereplők jogállására vonatkozó jogi szabályozás felülvizsgálata a hatékony működésük ösztönzése és elősegítése érdekében.

Imázs és marketing

A sportban rejlő teljes imázspotenciál kiaknázása

66

Új kommunikációs politikák meghatározása a sport fontosságára vonatkozóan mindhárom stratégiai szinten: oktatás, közösség, teljesítmény.

67

A köz- és magánszféra partnereivel közösen olyan kampányok támogatása, amelyek a sport mint Országosprioritás megértését segítik elő.

68

A teljesítménysportolók (jelenlegi, korábbi bajnokok) imázsának kihasználása a sport stratégiai jelentőségének tudatosítása érdekében.

69

Marketingkampányok indítása meghatározott célcsoportok (gyermekek, fogyatékkal élők, szociálisan hátrányos helyzetű csoportok tagjai, egészségi állapottal rendelkező, rizikóövezetbe tartozó személyek) számára, amelyek célja a sport és a testmozgás gyakorlásának növelése.

70

A sport és a konkrét fejlesztési politikák (sport és idegenforgalom, sporttevékenységek a városi területeken, sport és a környezethez való viszony) közötti kapcsolat felhasználása és kiaknázása.